



**ΠΡΟΤΑΣΗ
ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ
ΤΟΥ Ε.Σ.Δ.Π. ΤΗΣ Α.Σ.Κ.Τ.**

ΜΟ.ΔΙ.Π. της Α.Σ.Κ.Τ.

Σεπτέμβριος 2018
2^η έκδοση

**Πρόταση Πιστοποίησης
Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας
(ΕΣΔΠ)**

ΑΝΩΤΑΤΗ ΣΧΟΛΗ ΚΑΛΩΝ ΤΕΧΝΩΝ

Υποβολή 2^{ης} έκδοσης: Οκτώβριος 2018

Περιεχόμενα

Περιεχόμενα	3
Ακρωνύμια	4
1. Πολιτική της ΑΣΚΤ για τη διασφάλιση ποιότητας	6
2. Διάθεση και διαχείριση των αναγκαίων πόρων	10
3. Θέσπιση στόχων διασφάλισης της ποιότητας	15
4. Δομή, Οργάνωση και λειτουργία του ΕΣΔΠ	17
5. Εσωτερική αξιολόγηση	26
6. Συλλογή δεδομένων ποιότητας: Μέτρηση, ανάλυση και βελτίωση	28
7. Δημοσιοποίηση πληροφοριών	30
8. Εξωτερική αξιολόγηση και πιστοποίηση του ΕΣΔΠ	32

Ακρωνύμια

ECTS	European Credit Transfer System Μεταφορά Πιστωτικών Μονάδων
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
ΑΔΙΠ	Αρχή Διασφάλισης και Πιστοποίησης της Ποιότητας στην Ανώτατη Εκπαίδευση
ΑΕΙ	Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα
ΑΣΚΤ	Ανωτάτη Σχολή Καλών Τεχνών
ΔΕΠ	Διδακτικό Ερευνητικό Προσωπικό
Διοίκηση	Η λέξη «Διοίκηση» παραπέμπει στις Πρυτανικές Αρχές (Πρύτανη και αρμόδιους Αντιπρυτάνεις)
ΕΔΙΠ	Εργαστηριακό Διδακτικό Προσωπικό
ΕΕΑ	Επιτροπή Εξωτερικών Αξιολογητών
ΕΕΠ	Ειδικό Επιστημονικό Προσωπικό
ΕΚΔΔ	Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης
ΕΛΚΕ	Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας
ΕΣΔΠ	Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας
ΕΤΕΠ	Ειδικό Τεχνικό Εργαστηριακό Προσωπικό
ΘΙΣΤΕ	Τμήμα Θεωρίας & Ιστορίας της Τέχνης της Σχολής Καλών Τεχνών της ΑΣΚΤ
ΚΔΒΜ	Κέντρο Δια Βίου Μάθησης
ΙΣΝ	Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος
ΜΟΔΙΠ	Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας
ΟΜΕΑ	Ομάδα Εσωτερικής Αξιολόγησης
ΟΠΕΣΠ	Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Εθνικό Σύστημα Ποιότητας
ΠΔΣ	Πρόγραμμα Διδακτορικών Σπουδών
ΠΜΣ	Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών
ΠΠΣ	Πρόγραμμα Προπτυχιακών Σπουδών
ΠΣ	Πρόγραμμα Σπουδών

ΣΚΤ	Σχολή Καλών Τεχνών
ΤΕΤ	Τμήμα Εικαστικών Τεχνών της Σχολής Καλών Τεχνών της ΑΣΚΤ

1. Πολιτική της ΑΣΚΤ για τη διασφάλιση ποιότητας

Δήλωση

Η παροχή υψηλής ποιότητας ανώτατης εκπαίδευσης και η ενίσχυση και βελτίωση του ερευνητικού έργου των Ακαδημαϊκών Τμημάτων αποτελεί πρώτιστο μέλημα και μέρος της στρατηγικής επιλογής διοίκησης και ευθύνης της Ανωτάτης Σχολής Καλών Τεχνών (στο εξής ΑΣΚΤ), για την πραγματοποίηση του οποίου δεσμεύεται η ηγεσία της καθώς και όλο το προσωπικό αυτής.

Η ΑΣΚΤ έχει αναπτύξει και εφαρμόζει συγκεκριμένη επίσημη Πολιτική Διασφάλισης Ποιότητας, η οποία αποτελεί μέρος της στρατηγικής της, και η οποία έθεσε τις αρχές λειτουργίας του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας (Ε.Σ.Δ.Π.), με κατεύθυνση τη συνεχή βελτίωση του συνόλου των λειτουργιών και δραστηριοτήτων της ΑΣΚΤ και την υποχρέωσή της για δημόσια λογοδοσία.

Η Πολιτική Ποιότητας της ΑΣΚΤ διασφαλίζει την – μέσω της ΜΟ.ΔΙ.Π. – ανάπτυξη προσανατολισμού που αφορά στην βελτίωση ποιότητας εντός του Ιδρύματος, έτσι ώστε όλοι οι εμπλεκόμενοι εσωτερικοί παράγοντες της ΑΣΚΤ (όπως Όργανα Διοίκησης, Μέλη Δ.Ε.Π., Διδάσκοντες και Ερευνητές, Εργαζόμενοι, και Φοιτητές όλων των προγραμμάτων σπουδών, καθώς και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη) να συμμετέχουν στην περαιτέρω ανάπτυξη και εφαρμογή της πολιτικής αυτής.

Πολιτική της ΑΣΚΤ για τη Διασφάλιση Ποιότητας

Η Πολιτική της ΑΣΚΤ για τη Διασφάλιση Ποιότητας και η στρατηγική εφαρμογής της υλοποιούνται μέσω της ΜΟ.ΔΙ.Π. που αποτελεί δομή της ΑΣΚΤ, η οποία δημιουργήθηκε στις 28.5.2009, καθώς και με τις αποφάσεις των Συνελεύσεων των Ακαδημαϊκών Τμημάτων περί συγκρότησης ΟΜ.Ε.Α., με σκοπό την οργάνωση, το συντονισμό και την υλοποίηση των διαδικασιών Αξιολόγησης και Διασφάλισης Ποιότητας, σε πλήρη εναρμόνιση και συμφωνία με τις απαιτήσεις του ισχύοντος (ν. 3374/2005) θεσμικού νομικού πλαισίου.

Με απόφαση της Συγκλήτου της ΑΣΚΤ εγκρίθηκε η εισήγηση της ΜΟ.ΔΙ.Π. περί της οργάνωσης, δομής και λειτουργίας της ΜΟ.ΔΙ.Π. και του Ε.Σ.Δ.Π. της ΑΣΚΤ και η απόφαση δημοσιεύτηκε σε ΦΕΚ.

Το εκπαιδευτικό και διοικητικό προσωπικό της ΑΣΚΤ ενημερώνεται συνεχώς επί των οριζόμενων, από την ισχύουσα νομοθεσία, διαδικασιών αξιολόγησης και συμμετέχει ενεργά υλοποιώντας τις.

Οι ΟΜ.Ε.Α. των Ακαδημαϊκών Τμημάτων επεξεργάζονται τα στοιχεία (εισορές) και συντάσσουν τις Εκθέσεις Αξιολόγησης των Ακαδημαϊκών Τμημάτων, προετοιμάζοντας το έδαφος για τη διαδικασία της εξωτερικής αξιολόγησης. Οι διοικητικοί υπάλληλοι στέλνουν στην ΜΟ.ΔΙ.Π. στοιχεία (οικονομικά, αριθμητικά επί ανθρώπινου δυναμικού, υποδομών κ.λπ.) σχετικά με τη λειτουργία της ΑΣΚΤ.

Η ΜΟ.ΔΙ.Π. της ΑΣΚΤ – ως έχουσα την ευθύνη – ανέπτυξε και εφαρμόζει Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας, στο οποίο περιλαμβάνονται συγκεκριμένες αρχές, κριτήρια, κανονισμοί και περιγράφονται διαδικασίες για τη διαρκή βελτίωση του συνόλου των λειτουργιών και δραστηριοτήτων της ΑΣΚΤ.

Το Ε.Σ.Δ.Π. της ΑΣΚΤ, το οποίο συντάχθηκε σύμφωνα με τις διεθνείς πρακτικές, ιδίως εκείνες του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης, και τις αρχές και κατευθύνσεις της Α.ΔΙ.Π., έχει σκοπό την επίτευξη της υψηλής ποιότητας λειτουργίας του συνόλου των λειτουργιών και δραστηριοτήτων της ΑΣΚΤ, τη συνεχή βελτίωση του παρεχόμενου εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου, καθώς και την αποτελεσματική λειτουργία και απόδοση των υπηρεσιών της.

Για τη διασφάλιση και συνεχή βελτίωση της ποιότητας του επιστημονικού, εκπαιδευτικού και ερευνητικού εικαστικού/καλλιτεχνικού έργου, καθώς και για την αποτελεσματική λειτουργία και απόδοση των υπηρεσιών της, η ΑΣΚΤ συμμορφώνεται με τα κριτήρια που ορίζονται στην ισχύουσα νομοθεσία.

Η Πολιτική Διασφάλισης και Βελτίωσης της Ποιότητας εξειδικεύεται στους τομείς δράσης της ΑΣΚΤ και οι βασικοί άξονες δόμησης της Πολιτικής Ποιότητας είναι οι εξής:

1. Η συνεχής αναμόρφωση και βελτίωση των προγραμμάτων σπουδών της ΑΣΚΤ
2. Η ενίσχυση της φοιτητοκεντρικής μάθησης στο σχεδιασμό και την ανάπτυξη των προγραμμάτων σπουδών
3. Η βελτίωση της απόδοσης και επίδοσης των φοιτητών που συμμετέχουν στα προγράμματα σπουδών της ΑΣΚΤ
4. Η μείωση του ποσοστού των φοιτητών που εγκαταλείπουν ή αργούν να ολοκληρώσουν τις σπουδές τους
5. Η ενίσχυση του εικαστικού καλλιτεχνικού και θεωρητικού ερευνητικού έργου των Ακαδημαϊκών Τμημάτων στην ΑΣΚΤ
6. Η αυξημένη παρουσία καλλιτεχνικών έργων στο πεδίο των εικαστικών τεχνών διεθνώς
7. Η διεξαγωγή περισσότερων και σημαντικής επίδρασης εικαστικών καλλιτεχνικών και ερευνητικών δράσεων σε τοπικό, περιφερειακό και διεθνές επίπεδο
8. Η συνεχής βελτίωση των συνθηκών εργασίας του διδακτικού επιστημονικού και διοικητικού προσωπικού της ΑΣΚΤ
9. Η επίλυση προβλημάτων υποδομών
10. Η ανάπτυξη συνεργασιών μεταξύ των Ακαδημαϊκών Τμημάτων της Σχολής Καλών Τεχνών της ΑΣΚΤ, ιδιαίτερα σε προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών
11. Η ενίσχυση των διεθνών σχέσεων και των προγραμμάτων διακρατικής συνεργασίας που προβλέπουν την κινητικότητα φοιτητών, διδακτικού και διοικητικού προσωπικού
12. Η ενίσχυση συνεργασιών με άλλα ιδρύματα της αλλοδαπής και της ημεδαπής, η διάχυση και η ενίσχυση εικαστικών καλλιτεχνικών και ερευνητικών έργων και συνεργασιών, καθώς επίσης και η βελτίωση της παραγωγής εικαστικού καλλιτεχνικού και ερευνητικού έργου
13. Η περαιτέρω ανάπτυξη της εξωστρέφειας των Ακαδημαϊκών Τμημάτων της Σχολής Καλών Τεχνών της ΑΣΚΤ
14. Η προσέλκυση υψηλού επιπέδου καλλιτεχνών και επιστημόνων για διεκδίκηση θέσης Δ.Ε.Π. στην ΑΣΚΤ, από την Ελλάδα και το εξωτερικό

15. Η επίλυση προβλημάτων αναφορικά με την υλοποίηση του διοικητικού έργου
16. Η εφαρμογή μέτρων αειφόρου ανάπτυξης για τη μείωση των ρύπων και της περιβαλλοντική επιβάρυνση που προκαλούνται από τη λειτουργία του Ιδρύματος
17. Η δημιουργία νέων, ιδίως διεπιστημονικών ή και διδρυματικών προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών
18. Η αξιοποίηση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης (συμμετοχή σε διεθνή προγράμματα, αυτοχρηματοδοτούμενα προγράμματα σπουδών, χορηγίες, δωρεές κλπ)
19. Η βελτίωση της οργάνωσης και παροχής άλλων προγραμμάτων σπουδών (όπως π.χ. Δια Βίου Μάθησης) ή σεμιναρίων ή λοιπών αυτοχρηματοδοτούμενων κύκλων μαθημάτων
20. Η συνεχής οργάνωση και υλοποίηση δραστηριοτήτων άμεσης και έμμεσης υποστήριξης ευάλωτων κοινωνικών ομάδων
21. Η αξιοποίηση του δικτύου αποφοίτων της ΑΣΚΤ στην υπηρεσία των ακαδημαϊκών και κοινωνικών στόχων της
22. Η περαιτέρω αξιοποίηση των Εκπαιδευτικών Παραρτημάτων (Καλλιτεχνικών Σταθμών) της ΑΣΚΤ για εκπαιδευτικούς λόγους.

Η προαναφερόμενη Πολιτική Ποιότητας, της οποίας οι βασικοί άξονες δόμησης προαναφέρονται, υποστηρίζουν: (α) την οργάνωση του Ε.Σ.Δ.Π., (β) την ανάληψη των ευθυνών της ηγεσίας καθώς και των εμπλεκόμενων εσωτερικών παραγόντων (π.χ. Όργανα Διοίκησης, Μέλη Δ.Ε.Π., Διδάσκοντες και Ερευνητές, Εργαζόμενοι, και Φοιτητές όλων των προγραμμάτων σπουδών, καθώς και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη), (γ) τη διαφύλαξη των ακαδημαϊκών αρχών, της δεοντολογίας και την ισονομίας, (δ) τη διασφάλιση της ποιότητας όλων των προγραμμάτων σπουδών των Ακαδημαϊκών Τμημάτων της Α.Σ.Κ.Τ. κατά τα πρότυπα της Α.Δ.Ι.Π., (ε) την ποιοτική και αποτελεσματική οργάνωση των διοικητικών υπηρεσιών και την ανάπτυξη των υποδομών, (στ) τη ορθή διάθεση και αποτελεσματική διαχείριση των αναγκαίων πόρων για τη λειτουργία της ΑΣΚΤ, και (ζ) την ορθολογική κατανομή και επαύξηση του ανθρώπινου δυναμικού σε εκπαιδευτικό και διοικητικό επίπεδο.

Η ΑΣΚΤ από τη θεσμοθέτηση της λειτουργίας της καλλιεργεί και προάγει τις εικαστικές τέχνες και το θεωρητικό λόγο για αυτές, συμβαδίζει και εναρμονίζεται με την ελληνική και διεθνή εμπειρία, προάγει την αισθητική αγωγή και την ανάπτυξη της κριτικής και της έρευνας. Στα 180 χρόνια ενεργούς καλλιτεχνικής εικαστικής και παιδαγωγικής δράσης της πετυχαίνει τους στόχους της, αναπτύσσοντας μέσω των σπουδών τις καλλιτεχνικές δεξιότητες των φοιτητών, την εκφραστική διερεύνηση, τον θεωρητικό λόγο, και την προσωπική εμπειρία και θεωρητική γνώση, συμβάλλοντας στην κοινωνική, πολιτιστική και οικονομική ανάπτυξη της χώρας. Η σφαιρική και ευρεία παρεχόμενη εκπαίδευση περί των εικαστικών λαμβάνει υπόψη της τις ανά τον κόσμο σύγχρονες εξελίξεις που σημειώνονται στο καλλιτεχνικό εικαστικό και θεωρητικό πεδίο, καθώς και τα νέα δεδομένα που αυτές εισάγουν στο σχεδιασμό, στην παραγωγή και στη δημιουργία του εικαστικού καλλιτεχνικού έργου. Στην κατεύθυνση αυτή, η θέσπιση,

ανασκόπηση, επανασχεδιασμός και επαναπροσδιορισμός των σκοπών και των στόχων της ΑΣΚΤ αποτελούν μέρος της Πολιτικής Ποιότητας και εναρμονίζονται απόλυτα με τον στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό του Ιδρύματος. Η παρεχόμενη εκπαίδευση είναι πλήρως ευθυγραμμισμένη με τα ευρωπαϊκά πρότυπα (πιστωτικές μονάδες ECTS) και οι απόφοιτοι της ΑΣΚΤ γίνονται εύκολα δεκτοί για συνέχιση των σπουδών τους σε μεταπτυχιακά και μεταδιδακτορικά προγράμματα σπουδών από αναγνωρισμένες, υψηλού επιπέδου – Σχολές του εξωτερικού.

Ως μονοθεματικό Α.Ε.Ι., λόγω της ιδιαιτερότητας της φύσης των σπουδών της καθώς και της προσβασιμότητάς της από τα ευρύτερα κοινωνικά στρώματα, η ΑΣΚΤ βρίσκεται σε μια διαρκή διαλεκτική, τροφοδοτούμενη και ανατροφοδοτούμενη σχέση με την κοινωνία. Αναγνωρίζοντας τον ιδιαίτερο και σημαντικό ρόλο της: (α) στην προαγωγή της εκπαίδευσης, της τέχνης και του πολιτισμού γενικότερα και (β) στη διαμόρφωση μιας αισθητικής και κριτικής σκέψης που συχνά λειτουργεί αντισταθμιστικά απέναντι σε πολιτικές και κοινωνικές παθογένειες, η ΑΣΚΤ θέσπισε και εφαρμόζει συγκεκριμένη Πολιτική Ποιότητας, η οποία συνδέεται με το νομικό και κανονιστικό της πλαίσιο. Ο σχεδιασμός, η επεξεργασία και η εφαρμογή της Πολιτικής Ποιότητας της ΑΣΚΤ τελεί υπό διαρκή επεξεργασία και αναθεωρείται με απόφαση της ΜΟ.ΔΙ.Π. και της Συγκλήτου της ΑΣΚΤ, όποτε αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Δημοσιοποίηση Πολιτικής Διασφάλισης & Βελτίωσης Ποιότητας

Η Πολιτική Διασφάλισης και Βελτίωσης της Ποιότητας της ΑΣΚΤ, καθώς και τα παραγόμενα αποτελέσματα αυτής, δημοσιοποιούνται στην επίσημη ιστοσελίδα της ΜΟ.ΔΙ.Π. της ΑΣΚΤ (<http://modip.asfa.gr/>) και στην επίσημη κεντρική ιστοσελίδα της ΑΣΚΤ (<http://www.asfa.gr/>).

Στην ιστοσελίδα της ΜΟ.ΔΙ.Π. της ΑΣΚΤ (<http://modip.asfa.gr/>) υπάρχει αναλυτική καταχώρηση των διαδικασιών, των μέσων, των παραγόμενων αποτελεσμάτων και των Εκθέσεων Εσωτερικής και Εξωτερικής Αξιολόγησης τόσο των δύο Ακαδημαϊκών Τμημάτων (Τμήμα Εικαστικών Τεχνών και Τμήμα Θεωρίας & Ιστορίας της Τέχνης) όσο και του Ιδρύματος (ΑΣΚΤ).

2. Διάθεση και διαχείριση των αναγκαίων πόρων

Χρηματοδότηση

Η ΑΣΚΤ μεριμνά για την επαρκή κρατική χρηματοδότηση προκειμένου να καλύψει τις πάγιες λειτουργικές ανάγκες της (τακτικός προϋπολογισμός & προϋπολογισμός δημοσίων επενδύσεων) καθώς επίσης και τις ανάγκες έρευνας και ανάπτυξης (ΕΛΚΕ).

Με δεδομένη τη δραστική μείωση της κρατικής χρηματοδότησης της ΑΣΚΤ από το 2010 και εφεξής, βασικοί στόχοι παραμένουν η αύξηση της συνολικής χρηματοδότησης και η περαιτέρω ορθολογική διαχείριση της υπάρχουσας, προκειμένου να διατηρηθεί ο δημόσιος χαρακτήρας του Ιδρύματος. Η ορθολογική διαχείριση της υπάρχουσας χρηματοδότησης συνδυάζει αφενός χρηστή οικονομική διαχείριση και αφετέρου πλήρη εναρμόνιση με τις οδηγίες και αποφάσεις της Κυβέρνησης (μητρώο δεσμεύσεων, ορθή εκτέλεση προϋπολογισμού, παρακολούθηση ληξιπρόθεσμων οφειλών σε ΔΕΚΟ κ.λπ.). Παράλληλα και σύμφωνα με την δημοσιονομική στρατηγική της ΑΣΚΤ, οι διοικητικές υπηρεσίες έχουν προβεί στις ακόλουθες ενέργειες:

- Ορθολογική εκτέλεση-υλοποίηση τακτικού προϋπολογισμού
- Βελτιστοποίηση της διαχείρισης του προϋπολογισμού με στόχο την αύξηση των εσόδων (ακόμα μεγαλύτερη περικοπή δαπανών, αναζήτηση και συνεργασία με εταιρικούς ομίλους για την κάλυψη δαπανών ανελαστικών αναγκών στα πλαίσια του προγράμματος κοινωνικής εταιρικής ευθύνης, προμήθεια και εγκατάσταση λογισμικού για την ηλεκτρονική διακίνηση εγγράφων με σκοπό τον περιορισμό αναλώσιμων κ.ά.)
- Ενίσχυση και ανάπτυξη του ΕΛΚΕ της ΑΣΚΤ
- Διενέργεια διαγωνισμών για την προμήθεια υλικών και υπηρεσιών σύμφωνα με τις ισχύουσες αρχές νομιμότητας και διαφάνειας
- Αναζήτηση νέων εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης.

Η αύξηση της συνολικής χρηματοδότησης επιδιώκεται μέσω της περαιτέρω δραστηριοποίησης στην αναζήτηση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης. Αυτό όμως δεν σημαίνει ότι ο ολοένα μειωμένος προϋπολογισμός της ΑΣΚΤ που παρουσιάζει τη μεγαλύτερη, από όλα τα Α.Ε.Ι. της χώρας, μείωση ύψους 68-70%, δεν αποτελεί σημαντική τροχοπέδη για την υλοποίηση του εκπαιδευτικού, ερευνητικού και κοινωνικού έργου της Α.Σ.Κ.Τ.

Η Α.Σ.Κ.Τ. χρηματοδοτήθηκε για το οικονομικό έτος 2017 (στον τακτικό προϋπολογισμό) με 800.000 ευρώ για τα λειτουργικά της έξοδα, τα οποία ανέρχονται (ανελαστικά έξοδα) στα 1.250.000 ευρώ, καθώς επίσης επιχορηγήθηκε με 500.000 ευρώ στον προϋπολογισμό του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων.

Σημειωτέον ότι ο ΕΛΚΕ της ΑΣΚΤ λόγω του ιδιαίτερου γνωστικού αντικείμενου που θεραπεύει το Ίδρυμα, δεν διαθέτει ταμειακό υπόλοιπο για να καλύψει ανάγκες και ερευνητικές δράσεις της ΑΣΚΤ. Σε αυτό το διαρκές πρόβλημα – το οποίο χρήζει άμεσης και έμπρακτης διόρθωσης, αυξάνοντας σταδιακά το ποσό επιχορήγησης του τακτικού προϋπολογισμού – δόθηκε μια μορφή ελάφρυνσης με την επιπλέον επιχορήγηση του τακτικού προϋπολογισμού της ΑΣΚΤ για το οικονομικό έτος 2018, ποσού ύψους 400.000,00 ευρώ.

Δεν υπάρχουν διατυπωμένοι κανόνες στην ΑΣΚΤ για τη διάθεση και διαχείριση των χρηματοδοτήσεων, των υποδομών και υπηρεσιών και των ανθρώπινων πόρων. Με αίσθηση ευθύνης τα μονομελή όργανα της Διοίκησης της ΑΣΚΤ καθώς και τα συλλογικά της όργανα, έχουν υιοθετήσει την ιεράρχηση αναγκών κατά τη συνθήκη Maslow. Ήτοι, μεριμνούν πρωτίστως για την εξυπηρέτηση των βασικών αναγκών ασφάλειας και υπηρεσιών, και δευτερευόντως για την παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης.

Ανταπόκριση στα συμπεράσματα της εξωτερικής αξιολόγησης της ΑΣΚΤ (Ιδρυματική αξιολόγηση) επί της δημοσιονομικής στρατηγικής της ΑΣΚΤ

Τα μέλη της ΕΕΑ στην ιδρυματική έκθεση εξωτερικής αξιολόγησης της ΑΣΚΤ (Ιούλιος 2016), και συγκεκριμένα στο κεφ. 3 πεδίο 3.1.5 «Δημοσιονομική Στρατηγική» έχουν αξιολογήσει την ΑΣΚΤ με το χαρακτηρισμό αριστείας «Worthy of Merit». Παρ' όλα αυτά έχουν επισημάνει τη δραματική μείωση της κρατικής επιχορήγησης, και τις ενέργειες του τότε Πρύτανη και της δημοσιονομικής στρατηγικής της ΑΣΚΤ για την εξεύρεση νέων πηγών εσόδων της ΑΣΚΤ που όμως συναρτώνται με συνεργατικές δράσεις με ιδιωτικούς φορείς και ιδρύματα (π.χ. documenta14).

Επίσης, εκ των αποτελεσμάτων διαπίστωσαν ότι η επίτευξη των στόχων της δημοσιονομικής στρατηγικής της ΑΣΚΤ, οφείλεται στην ανάπτυξη μιας έξυπνης και ευέλικτης δημοσιονομικής στρατηγικής.

Υποδομές

Η ΑΣΚΤ περιλαμβάνει μια Σχολή Καλών Τεχνών, η οποία με τη σειρά της περιλαμβάνει δύο Ακαδημαϊκά Τμήματα: Τμήμα Εικαστικών Τεχνών (ΤΕΤ) και Τμήμα Θεωρίας & Ιστορίας της Τέχνης (ΘΙΣΤΕ).

Η φύση των σπουδών στο Τμήμα Εικαστικών Τεχνών είναι εργαστηριακή και η διάρκεια σπουδών του ΠΠΣ είναι πενταετής. Αντιθέτως, η φύση των σπουδών στο Τμήμα Θεωρίας & Ιστορίας της Τέχνης είναι θεωρητική και η διάρκεια σπουδών του ΠΠΣ είναι τετραετής. Ως εκ τούτου, οι απαιτήσεις και οι ανάγκες σε κτηριακές υποδομές είναι διαφορετικές.

Το Τμήμα Εικαστικών Τεχνών έχει σαν κύρια πυρηνική μονάδα το Εργαστήριο, οπότε και οι σπουδές στο Τμήμα γίνονται στα Εργαστήρια Ζωγραφικής, Γλυπτικής, Χαρακτικής, καθώς και στους εργαστηριακούς χώρους των κατ' επιλογήν υποχρεωτικών εργαστηριακών μαθημάτων (Φωτογραφίας, Νωπογραφίας και Τεχνικής των Φορητών Εικόνων, Ψηφιδωτού κ.ά.).

Το Τμήμα Θεωρίας και Ιστορίας της Τέχνης είναι θεωρητικό και οι εκπαιδευτικές του ανάγκες αφορούν κυρίως σε αίθουσες διδασκαλίας των μαθημάτων. Επίσης, το Τμήμα Θεωρίας και Ιστορίας της Τέχνης παρέχει όλο το φάσμα της διδασκαλίας των θεωρητικών μαθημάτων του Τμήματος Εικαστικών Τεχνών.

Η κατανομή των χώρων που αρχικά έγινε με αποφάσεις των Γενικών Συνελεύσεων των δύο Ακαδημαϊκών Τμημάτων και της Συγκλήτου της Α.Σ.Κ.Τ., πραγματοποιήθηκε με βάση τον υπολογισμό συγκεκριμένων δεδομένων και στοιχείων (κριτήρια) που αφορούν:

- Στον αριθμό των ενεργών φοιτητών (ν και ν+2),

- Στον αριθμό των μελών ΔΕΠ ανά μάθημα για τις θεωρητικές σπουδές και ανά Εργαστήριο (συνδιδασκαλία πολλών διδασκόντων) για τις εικαστικές καλλιτεχνικές σπουδές,
- Στον αριθμό των υπηρετούντων διδασκόντων και στις ανάγκες του για γραφεία,
- Στον αριθμό των Εργαστηριακών μαθημάτων,
- Στον αριθμό των Θεωρητικών μαθημάτων,
- Στις απαιτήσεις των μαθημάτων σε τεχνολογικό εξοπλισμό.

Σύμφωνα με τις απαντήσεις του φοιτητικού πληθυσμού της Α.Σ.Κ.Τ. στα ερωτηματολόγια που συμπλήρωσαν μέσω της διαδικασίας αξιολόγησης, οι εκπαιδευτικές υποδομές αξιολογήθηκαν αρκούντως επαρκείς και κατάλληλες.

Όσον αφορά στη διαδικασία αναβάθμισης των διαθέσιμων υποδομών, αυτές διενεργούνται βάσει της αποτίμησης των παρατηρήσεων – αξιολογήσεων των φοιτητών για τις διαθέσιμες υποδομές υποστήριξης, οι οποίες διατυπώνονται μέσα από τη συμπλήρωση των ερωτηματολογίων αξιολόγησης του μαθήματος. Ομοίως, λαμβάνονται υπόψη οι εισηγήσεις των μελών ΔΕΠ στις Συνελεύσεις και κυρίως η απόφαση των Συνελεύσεων των Ακαδημαϊκών Τμημάτων που αποτελούν εισήγηση για συζήτηση του θέματος στην Σύγκλητο της ΑΣΚΤ, καθώς και οι απαντήσεις – επισημάνσεις των μελών ΔΕΠ στα αντίστοιχα πεδία των απογραφικών δελτίων που συμπληρώνουν στο πλαίσιο της αξιολόγησης.

Οι κτηριακές υποδομές παρακολουθούνται και συντηρούνται κυρίως από την Τεχνική Υπηρεσία της ΑΣΚΤ, στην οποία απευθύνονται οι αρμόδιοι κάθε υποδομής και υπηρεσίας, είτε είναι διδακτικό είτε διοικητικό προσωπικό. Η Τεχνική Υπηρεσία της ΑΣΚΤ επιλαμβάνεται, εκπονεί τεχνικοοικονομικές μελέτες, επιβλέπει και συντονίζει τις εργασίες συντήρησης ή ανακαίνισης και τέλος εισηγείται στην Σύγκλητο της ΑΣΚΤ σχετικά με την σκοπιμότητα, την αναγκαιότητα και τη δαπάνη του έργου.

Οι υπηρεσίες φοιτητικής μέριμνας παρακολουθούνται και υλοποιούνται από το αντίστοιχο Τμήμα Φοιτητικής Μέριμνας της Διεύθυνσης Ακαδημαϊκών Θεμάτων. Επίσης, η προβλεπόμενη εκ του νόμου Επιτροπή Φοιτητικής Μέριμνας συνεδριάζει και επιλαμβάνεται των θεμάτων που αφορούν στην μέριμνα και αρωγή του φοιτητικού πληθυσμού.

Όσον αφορά για τις υπηρεσίες δικτύου, αυτές καλύπτονται από έναν μηχανικό Πληροφορικής που υπηρετεί στο Τμήμα Δικτύου και από δύο εξωτερικούς συνεργάτες, πληροφορικούς που υπηρετούν με ετήσιες συμβάσεις. Οι διοικητικές υπηρεσίες τα ΑΣΚΤ χρησιμοποιούν προγράμματα όπως π.χ. ΟΤΣ, ΙΛΥΔΑ, κ.ά., των οποίων η παρακολούθηση, συντήρηση και αναβάθμιση συντελείται ανελλιπώς με την εγκατάσταση νέων εκδόσεων των προγραμμάτων από τις προαναφερόμενες εταιρείες. Επιπλέον, η ΑΣΚΤ έχει εγκρίνει τη δαπάνη προμήθειας και μέχρι το τέλος του 2018 θα έχει εγκαταστήσει το πρόγραμμα ηλεκτρονικής διακίνησης των εγγράφων DOCUTRACKS. Το πρόγραμμα αυτό θα συμβάλει στον ολοκληρωτικό ηλεκτρονικό έλεγχο των τεχνολογικών υπηρεσιών, θα μειώσει το κόστος των αναλώσιμων σε χαρτί και μελάνια κατά περίπου 30.000 ευρώ ετησίως, καθώς επίσης και θα συμβάλει στην περιβαλλοντική πολιτική της ΑΣΚΤ.

Οι εισηγήσεις των προαναφερόμενων διοικητικών μονάδων υποβάλλονται στη Διοίκηση της ΑΣΚΤ και για τη έγκριση της σκοπιμότητας και της οικονομικής δαπάνης αποφαιίνεται με απόφασή της η Σύγκλητος της ΑΣΚΤ.

Περιβάλλον εργασίας

Η ΑΣΚΤ μεριμνά έτσι ώστε να παρέχεται ένα περιβάλλον εργασίας που να επιδρά θετικά στην απόδοση των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας.

Στις κτηριακές υποδομές της ΑΣΚΤ προβλέπονται οι κατάλληλοι χώροι υγιεινής, θέρμανσης – ψύξης εκπαιδευτικών χώρων κ.λπ. υποδομών (αμφιθέατρα, εργαστηριακοί χώροι, αίθουσες διδασκαλίας, εστιατόριο, θέατρο, κινηματογράφος κ.λπ.), ενώ οι αρμόδιοι των διοικητικών υπηρεσιών της ΑΣΚΤ μεριμνούν για την φύλαξη και καθαριότητα όλων των προαναφερόμενων χώρων.

Η κατανομή των χώρων για τις ανάγκες των διοικητικών υπηρεσιών της ΑΣΚΤ γίνεται με απόφαση της Συγκλήτου της ΑΣΚΤ, η οποία αποφασίζει σύμφωνα με: (α) τις ανάγκες που προκύπτουν, όπως π.χ. ίδρυση νέων υπηρεσιών και δομών ή αύξηση – μείωση υπηρετούντων ανά διοικητική μονάδα και (β) γνώμονα την εύκολη πρόσβαση κοινού και φοιτητικού πληθυσμού σε αυτές.

Ανθρώπινοι πόροι

Η ανάπτυξη των ανθρώπινων πόρων είναι ευθύνη της Διοίκησης και των συλλογικών οργάνων της ΑΣΚΤ (Ιδρύματος) και των Ακαδημαϊκών Τμημάτων της ΑΣΚΤ.

Όσον αφορά την ανάπτυξη του διδακτικού προσωπικού της ΑΣΚΤ ακολουθούνται πιστά οι ισχύουσες διατάξεις του νόμου πλαισίου – έτσι όπως ισχύει τροποποιημένος και συμπληρωμένος – περί της εκλογής μελών ΔΕΠ, ΕΔΠ, ΕΕΠ κ.λπ.

Όσον αφορά την ανάπτυξη του διοικητικού προσωπικού της ΑΣΚΤ, η οποία απορρέει και συναρτάται από την πολιτική των εκάστοτε κυβερνήσεων της χώρας, δεν υπάρχει άμεσα ή μεσοπρόθεσμα. Η ΑΣΚΤ έχει προβεί στις απαραίτητες ενέργειες (έκδοση Πρόσκλησης Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος) προκειμένου να καλύψει διοικητικές ανάγκες της μέσω μετάταξης υπαλλήλων από άλλες υπηρεσίες. Η εκπόνηση της σύνταξης των περιγραμμάτων θέσεων εργασίας προβλέπεται να έχει ολοκληρωθεί στο εγγύς μέλλον και σε κάθε περίπτωση μέχρι το τέλος του ημερολογιακού έτους 2018. Για την πλήρωση των θέσεων των διοικητικών υπαλλήλων τηρούνται οι ισχύουσες νόμιμες διατάξεις, οι διαδικασίες τελούνται υπό καθεστώς αξιοκρατίας και ακολουθείται η δημοσιότητα των αποφάσεων προκειμένου να εξυπηρετηθεί ο σκοπός της διαφάνειας. Το διοικητικό προσωπικό της ΑΣΚΤ έχει τη δυνατότητα να επιμορφώνεται συστηματικά μέσω των προγραμμάτων του ΕΚΔΔ. Η συνεχής επιμόρφωση και η ετήσια αξιολόγηση του διοικητικού προσωπικού είναι αναγκαία για την επίτευξη των επιδόσεων, οι οποίες καταγράφονται και παρακολουθούνται μέσω των διαδικασιών του ΕΣΔΠ. Η ΑΣΚΤ θα πρέπει να μεριμνήσει έτσι ώστε να ενισχυθεί το δυναμικό των υποστελεχωμένων διοικητικών μονάδων – συμπεριλαμβανομένης της Γραμματείας της ΜΟΔΠ – προκειμένου να εξυπηρετηθεί ο σκοπός της βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών που απαιτούνται για τη διασφάλιση ποιότητας.

Στο ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ γίνεται αναφορά για τη δομή, οργάνωση και λειτουργία της ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ. Γεγονός είναι ότι δεν υπάρχει εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό επί διαδικασιών αξιολόγησης που να υπηρετεί στην ΑΣΚΤ. Η Αναπληρώτρια Προϊσταμένη της Γενικής Διεύθυνσης των διοικητικών υπηρεσιών της ΑΣΚΤ που εκτελεί προσωρινά και χρέη Γραμματέα ΜΟΔΠ καθώς και ένα μέλος ΕΤΕΠ που υπηρετεί στο Τμήμα Θεωρίας και Ιστορίας της Τέχνης της ΑΣΚΤ, έχουν παρακολουθήσει σεμινάριο εξήντα (60) ωρών με θέμα «Αξιολόγηση και Διασφάλιση Ποιότητας στην εκπαίδευση». Υπάρχει επιτακτική ανάγκη στελέχωσης της Γραμματείας της ΜΟΔΠ προκειμένου να υλοποιηθούν οι διαδικασίες αξιολόγησης του ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ με σκοπό την συνεχή βελτίωση του εκπαιδευτικού, ερευνητικού και κοινωνικού έργου της ΑΣΚΤ.

3. Θέσπιση στόχων διασφάλισης της ποιότητας

Εισαγωγή

Η ΑΣΚΤ αποτελεί ένα από τα πρώτα εκπαιδευτικά ιδρύματα που ιδρύθηκαν στη χώρα μας (31.12.1836), καθώς η καλλιέργεια της αισθητικής παιδείας και η παραγωγή τέχνης αποτέλεσαν σημαντικό πυλώνα για τη διαμόρφωση της ελληνικής κοινωνίας και τον εκσυγχρονισμό του νεοσύστατου ελληνικού κράτους. Η ΑΣΚΤ μετρά περισσότερα από 180 χρόνια ενεργούς καλλιτεχνικής και εκπαιδευτικής δράσης, παρέχοντας στους φοιτητές της δημιουργική εμπειρία και θεωρητικές γνώσεις πάνω στις εικαστικές τέχνες, που είναι αναγκαίες για την παραγωγή καλλιτεχνικού έργου, αλλά και συμβάλλοντας στην θεωρητική και επιστημονική έρευνα με τη λειτουργία από το ακαδημαϊκό έτος 2006-2007 του Τμήματος Θεωρίας και Ιστορίας της Τέχνης.

Η ΑΣΚΤ ως Σχολή της πρωτεύουσας κατέχει μια ξεχωριστή θέση με ιδιαίτερες, ισχυρές καλλιτεχνικές παραδόσεις και διαμορφωτική συμβολή στην νεότερη Ελληνική Τέχνη, όπως αντίστοιχα συμβαίνει με όλες τις ιστορικές μεγάλες Σχολές των ευρωπαϊκών πρωτευουσών σε σχέση με νεότερα μοντέλα καλλιτεχνικών τμημάτων περιφερειακών πανεπιστημίων. Τυπολογικά η ΑΣΚΤ αποτελεί τη συνέχεια των ιστορικά διακεκριμένων μονοθεματικών ευρωπαϊκών Σχολών (ENSB/Εθνική Σχολή Καλών Τεχνών στο Παρίσι, London School of Economics/Σχολή Οικονομικών Επιστημών στο Λονδίνο κ.ά.), με σημαίνουσες παραδόσεις στην υψηλή ποιότητα και στην πληρότητα των εκπαιδευτικών αποτελεσμάτων, σε σχέση με τον τύπο του πολυθεματικού πανεπιστημίου.

Η ΑΣΚΤ προωθεί την εφαρμογή της Πολιτικής Διασφάλισης Ποιότητας μέσω της θέσπισης στόχων οι οποίοι εξακολουθούν να αποτελούν τις βασικές αρχές αποστολής του Ιδρύματος και να είναι αναπόσπαστο μέρος του στρατηγικού και επιχειρησιακού προγραμματισμού της. Η επίτευξη των στόχων αυτών είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με : (α) τη βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων προγραμμάτων σπουδών και του διδακτικού έργου, (β) την ενίσχυση της καλλιτεχνικής και θεωρητικής έρευνας, (γ) τη διεθνοποίηση των σπουδών, (δ) την ενίσχυση της εξωστρέφειας του Ιδρύματος και της προαγωγής της κοινωνικής προσφοράς, (ε) την εξέλιξη του έμπυχου δυναμικού και την ανάπτυξη των υποδομών σε συνάρτηση με την απαιτούμενη χρηματοδότηση και (στ) την επίτευξη της υψηλής ποιότητας του συνόλου των λειτουργιών και δραστηριοτήτων της ΑΣΚΤ.

Τα δεδομένα για τη συγκεκριμένη στοχοθεσία ποιότητας παρέχονται από τη συνολική στρατηγική της ΑΣΚΤ και από τις προτάσεις βελτίωσης που προκύπτουν από τη λειτουργία των διεργασιών του ΕΣΔΠ.

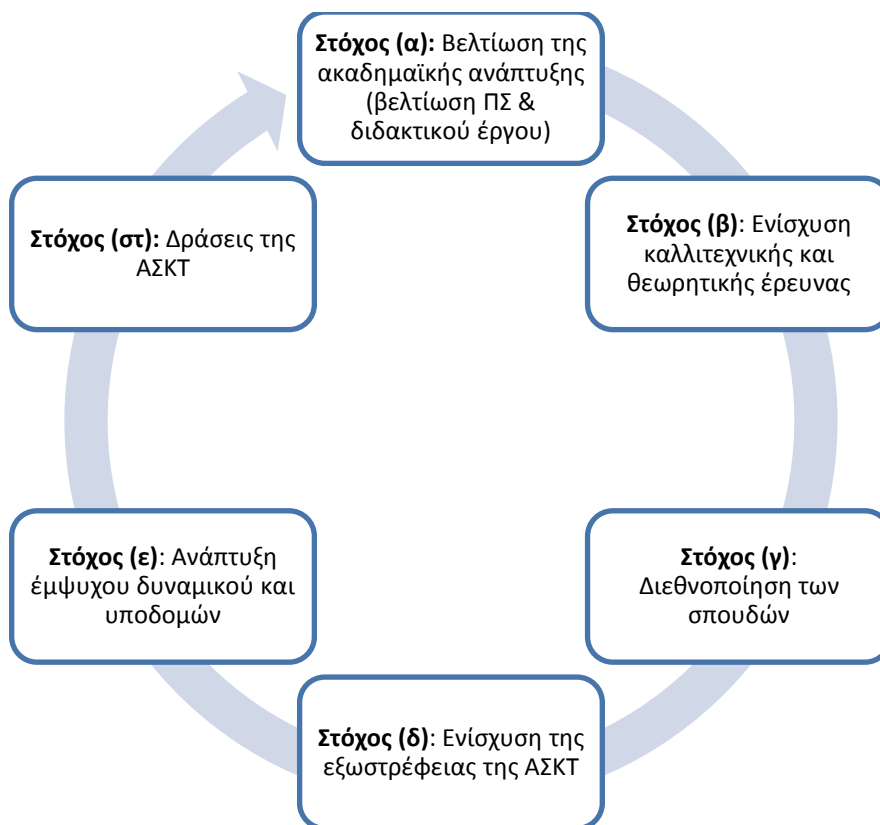
Η ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ σε συνεργασία με τις Πρυτανικές Αρχές και τις αποφάσεις αρμόδιων συλλογικών οργάνων (Σύγκλητος, Κοσμητεία, Συνελεύσεις Ακαδημαϊκών Τμημάτων) και έχοντας υπόψη την εκπεφρασμένη στρατηγική του Ιδρύματος, επικαιροποιούν τους προαναφερόμενους στόχους και συντάσσουν νέους στόχους ποιότητας, οι οποίοι συνοδεύονται από τον προγραμματισμό ενεργειών υλοποίησης για την επίτευξή τους και τους αντίστοιχους δείκτες παρακολούθησης.

Ο Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Πρόεδρος της ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ συνεργάζεται με τους Προέδρους των Ακαδημαϊκών Τμημάτων για την

εναρμόνιση της στοχοθεσίας της ΑΣΚΤ σε θέματα εκπαίδευσης και εισηγείται σχετικώς στην ΜΟΔΙΠ για έγκριση προτού διαβιβαστεί από την ΜΟΔΙΠ στη Διοίκηση της ΑΣΚΤ και στη Σύγκλητο για έγκριση. Η απόφαση της Συγκλήτου δημοσιοποιείται στην ιστοσελίδα της ΑΣΚΤ.

Στοχοθεσία

Παραθέτουμε τον ακόλουθο πίνακα με τους προαναφερόμενους άξονες – στόχους, τις υποκατηγορίες αυτών και τους επιμέρους στόχους ποιότητας:



Αναλυτικά η στοχοθεσία της ΑΣΚΤ καταγράφεται στο τεύχος «Πολιτική Ποιότητας – Στοχοθεσία Ποιότητας».

4. Δομή, οργάνωση και λειτουργία του ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ

Σκοπός & Πεδίο Εφαρμογής του ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ

Η ΜΟΔΠΠ της ΑΣΚΤ αναπτύσσει και εφαρμόζει Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας, το οποίο καλύπτει το σύνολο των λειτουργιών και δραστηριοτήτων της ΑΣΚΤ.

Το ΕΣΔΠ έχει σκοπό την επίτευξη της υψηλής ποιότητας λειτουργίας της ΑΣΚΤ, τη συνεχή βελτίωση του παρεχόμενου εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου, καθώς και την αποτελεσματική λειτουργία και απόδοση των υπηρεσιών της σύμφωνα με τις διεθνείς πρακτικές και κυρίως σύμφωνα με τις πρακτικές του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης, και τις αρχές και κατευθύνσεις της Α.ΔΙ.Π.

Το πεδίο εφαρμογής του ΕΣΔΠ είναι η εφαρμογή της διασφάλισης ποιότητας στις ακαδημαϊκές μονάδες, στις διοικητικές υπηρεσίες και στο ανθρώπινο δυναμικό της ΑΣΚΤ, η ακαδημαϊκή πιστοποίηση των προγραμμάτων σπουδών της ΑΣΚΤ, η πιστοποίηση του ΕΣΔΠ.

Δομή του ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ

Η δομή του ΕΣΔΠ περιλαμβάνει διεργασίες, διαδικασίες και οδηγίες εργασίας, οι οποίες συνδέονται και αλληλεπιδρούν μεταξύ τους ώστε να παράγονται τα επιμέρους και τα συνολικά αποτελέσματα της λειτουργίας του Συστήματος.

Οι διεργασίες είναι οι οργανικές ενότητες του Συστήματος, οι οποίες αντιστοιχούν στις απαιτήσεις του προτύπου. Οι διεργασίες προσλαμβάνουν τα οικεία εισερχόμενα δεδομένα του Ιδρύματος και αποδίδουν αντίστοιχα ή σχετικά με τη διεργασία αποτελέσματα.

Η διαδικασία είναι ο τρόπος υλοποίησης της διεργασίας. Κάθε διαδικασία έχει έναρξη, στάδια και λήξη.

Η «οδηγία εργασίας» είναι η περιγραφή κάθε σταδίου της διαδικασίας με τη μορφή αναλυτικών βημάτων και έχει ως σκοπό την υλοποίησή της.

Η «τεκμηρίωση» κάθε διεργασίας υλοποιείται από τα αναγκαία έγγραφα και αρχεία, τα οποία είναι σε ηλεκτρονική και έντυπη μορφή.

Μέσα αξιολόγησης της διεργασίας: Τα αποτελέσματα της διεργασίας μπορούν να αξιολογούνται με τη χρήση δεικτών, οι οποίοι προσδιορίζονται στο πλαίσιο του εγχειριδίου ποιότητας του ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ (Key Performance Indicators KPI's – Δείκτες Επιδόσεων).

Ειδικότερα, οι βασικές διεργασίες του ΕΣΔΠ είναι οι εξής:

1. Η πολιτική διασφάλισης ποιότητας της ΑΣΚΤ και η στοχοθεσία για το εκπαιδευτικό, ερευνητικό και διοικητικό έργο της ΑΣΚΤ,
2. Ο σχεδιασμός και η τροποποιήσεις των προγραμμάτων σπουδών,
3. Η συλλογή, αποδελτίωση και ανάλυση των δεδομένων ποιότητας που προκύπτουν από τις ετήσιες εσωτερικές εκθέσεις και τις εκθέσεις εσωτερικής αξιολόγησης όλων των ακαδημαϊκών μονάδων και λοιπών υπηρεσιών της ΑΣΚΤ,

4. Η συλλογή δεδομένων και κρίσιμων δεικτών ποιότητας σε συνάρτηση με τη λειτουργία του πληροφοριακού συστήματος ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ,
5. Η Εσωτερική Αξιολόγηση των ακαδημαϊκών και διοικητικών δραστηριοτήτων της ΑΣΚΤ,
6. Η Εξωτερική Αξιολόγηση και Πιστοποίηση του ΕΣΔΠ και των Προγραμμάτων Σπουδών της ΑΣΚΤ,
7. Η δημοσιοποίηση πληροφοριών των ακαδημαϊκών και λοιπών δραστηριοτήτων της ΑΣΚΤ,
8. Η διάθεση και διαχείριση αναγκαίων πόρων.

Στο εγχειρίδιο ποιότητας του ΕΣΔΠ, το οποίο συντάσσεται και αναθεωρείται από τη ΜΟΔΙΠ όποτε κρίνεται αναγκαίο – σε κάθε περίπτωση το αργότερο κάθε έξι έτη – και εγκρίνεται από τη Σύγκλητο της ΑΣΚΤ, αποτυπώνονται και περιγράφονται αναλυτικά όλες οι διεργασίες και οι διαδικασίες του ΕΣΔΠ και περιγράφεται ο τρόπος εκτέλεσης των εργασιών που υλοποιούν τις αντίστοιχες πολιτικές του ΕΣΔΠ. Το εγχειρίδιο ποιότητας του ΕΣΔΠ περιλαμβάνει την πολιτική ποιότητας της ΑΣΚΤ, τη δέσμευση της Διοίκησης, την οργάνωση και τις επιμέρους πολιτικές κάθε δραστηριότητας που καλύπτει το ΕΣΔΠ.

Εγχειρίδιο Ποιότητας του ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ

Η ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ συντάσσει και αναθεωρεί όποτε κρίνει αναγκαίο το Εγχειρίδιο Ποιότητας, το οποίο εγκρίνεται από τη Σύγκλητο της ΑΣΚΤ. Στο Εγχειρίδιο Ποιότητας περιλαμβάνονται όλες οι διεργασίες του ΕΣΔΠ.

Στο Εγχειρίδιο Ποιότητας περιέχεται η πολιτική ποιότητας της ΑΣΚΤ, η δέσμευση της διοίκησης, η οργάνωση και οι επιμέρους πολιτικές κάθε δραστηριότητας που καλύπτει το ΕΣΔΠ.

Ειδικότερα, στο Εγχειρίδιο Ποιότητας καταγράφονται και αποτυπώνονται:

1. Σαφείς και καθορισμένοι στόχοι για τη διασφάλιση και τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας των προγραμμάτων σπουδών και των υποστηρικτικών υπηρεσιών και δομών της ΑΣΚΤ,
2. Η διαδικασία σχεδιασμού πολιτικής, η οργάνωση και η διαδικασία λήψης αποφάσεων και ανάπτυξης πολιτικών για τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας,
3. Το πώς συνάγεται και διατυπώνεται η τεκμηριωμένη βελτίωση της ποιότητας, λόγω της εφαρμογής της πολιτικής ποιότητας.

Στο Εγχειρίδιο Ποιότητας περιλαμβάνονται μια σειρά εντύπων τεκμηρίωσης και ροής πληροφοριών καθώς και οι προϋποθέσεις για την τήρηση έντυπου και ηλεκτρονικού αρχείου.

Συγκρότηση της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ

Η ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ αποτελεί δομή της ΑΣΚΤ, η οποία δημιουργήθηκε στις 28.5.2009 (απόφαση Συγκλήτου 28.5.2009, θέμα 3^ο), με σκοπό την οργάνωση, το συντονισμό και την υλοποίηση των διαδικασιών Αξιολόγησης και Διασφάλισης Ποιότητας, σε πλήρη εναρμόνιση και συμφωνία με τις απαιτήσεις του θεσμικού νομικού πλαισίου. Ανασυγκροτήθηκε με απόφαση του Συμβουλίου της Α.Σ.Κ.Τ. «Ανασυγκρότηση της ΜΟ.ΔΙ.Π. της Α.Σ.Κ.Τ.» (συνεδρία 13.10.2015, θέμα 3^ο) (ΑΔΑ: 7Μ1Β46Ψ8ΝΖ-ΒΒ7).

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 14 του ν. 4009/2011, του άρθρου 13 παρ. 2 εδάφιο ιβ και του άρθρου 83 παρ. 5 του ν. 4485/2017, όπως ισχύουν τροποποιημένες και συμπληρωμένες, η ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ συγκροτείται με απόφαση της Συγκλήτου και αποτελείται από:

1. Τον Πρύτανη ή έναν από τους Αντιπρυτάνεις του ως Πρόεδρο,
2. Πέντε (5) καθηγητές της ΑΣΚΤ,
3. Έναν εκπρόσωπο κάθε κατηγορίας προσωπικού (διοικητικού προσωπικού, Ε.Ε.Π., Ε.ΔΙ.Π., και Ε.Τ.Ε.Π.), με δικαίωμα ψήφου όταν συζητούνται θέματα της αντίστοιχης κατηγορίας προσωπικού,
4. Έναν εκπρόσωπο των προπτυχιακών φοιτητών,
5. Έναν εκπρόσωπο των μεταπτυχιακών φοιτητών και των υποψηφίων διδακτόρων (εφόσον υπάρχουν) ως μέλη, όπως ειδικότερα καθορίζεται στον Οργανισμό.

Η διαδικασία ορισμού εκπροσώπου των προπτυχιακών φοιτητών, των μεταπτυχιακών φοιτητών και των υποψηφίων διδακτόρων, του διοικητικού προσωπικού, των μελών Ε.Ε.Π., των μελών Ε.ΔΙ.Π., και των μελών Ε.Τ.Ε.Π., πραγματοποιείται με αποκλειστική ευθύνη των αντίστοιχων συλλόγων (εφόσον υπάρχουν) των προαναφερόμενων κατηγοριών ή με αποκλειστική ευθύνη των μελών των προαναφερόμενων κατηγοριών και σε κάθε περίπτωση σύμφωνα με όσα προβλέπονται στην ισχύουσα νομοθεσία. Ο μη ορισμός εκπροσώπου των προαναφερόμενων κατηγοριών δεν συνιστά λόγο μη συγκρότησης ή λειτουργίας της ΜΟΔΙΠ.

Η θητεία των μελών της ΜΟΔΙΠ είναι τετραετής, με εξαίρεση τη θητεία του εκπροσώπου των προπτυχιακών φοιτητών και του εκπροσώπου των μεταπτυχιακών φοιτητών και των υποψηφίων διδακτόρων που ορίζονται με ετήσια θητεία.

Η παραίτηση και η αντικατάσταση μέλους της ΜΟΔΙΠ είναι εφικτή μόνο μετά από τεκμηρίωση σοβαρού κωλύματος. Αντικατάσταση μέλους της ΜΟΔΙΠ είναι εφικτή εάν το μέλος απουσιάζει με νόμιμη άδεια, μεγαλύτερη του ενός ημερολογιακού έτους. Η ΜΟΔΙΠ εξακολουθεί να λειτουργεί για χρονικό διάστημα έως έξι μηνών, ακόμα και αν μέλη της εκλείψουν ή αποχωρήσουν για οποιονδήποτε λόγο ή απολέσουν την ιδιότητα βάσει της οποίας ορίστηκαν, υπό την προϋπόθεση ότι τα λοιπά μέλη της ΜΟΔΙΠ επαρκούν ώστε να υπάρξει απαρτία.

Η διοικητική υποστήριξη της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ παρέχεται από τη Γραμματεία της ΜΟΔΙΠ, η οποία υπάγεται στον Πρόεδρο της ΜΟΔΙΠ. Της Γραμματείας της ΜΟΔΙΠ προΐσταται διοικητικά ο Γραμματέας της ΜΟΔΙΠ, ο οποίος ορίζεται μετά από εισήγηση της ΜΟΔΙΠ και απόφαση της Συγκλήτου της ΑΣΚΤ.

Δομή – Λειτουργία – Αρμοδιότητες της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ

Η ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ αποτελεί όργανο της κεντρικής διοίκησης του Ιδρύματος και συνεδριάζει – μετά από πρόσκληση του Προέδρου της – τουλάχιστον μια φορά ανά τρίμηνο καθώς και εκτάκτως όταν κρίνεται αναγκαίο. Οι συνεδριάσεις της ΜΟΔΙΠ διέπονται από τις διατάξεις του Κώδικα Διοικητικής Διαδικασίας περί λειτουργίας των συλλογικών οργάνων όπως αυτές ισχύουν τροποποιημένες και συμπληρωμένες, καθώς και από όσα αναφέρονται σχετικά στον Εσωτερικό Κανονισμό του Ιδρύματος. Στις συνεδριάσεις της ΜΟΔΙΠ μπορούν να

μετέχουν – μετά από πρόσκληση του/της Προέδρου της ΜΟΔΠ – μέλη κάθε κατηγορίας προσωπικού της ΑΣΚΤ.

Η Διοίκηση της ΑΣΚΤ μεριμνά για την παροχή των απαραίτητων υποδομών και πόρων για την εύρυθμη λειτουργία της ΜΟΔΠ, του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας και την απρόσκοπτη εφαρμογή και υλοποίηση της Πολιτικής Διασφάλισης Ποιότητας της ΑΣΚΤ. Η ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ χρηματοδοτείται από τον τακτικό προϋπολογισμό της ΑΣΚΤ, από ιδίους πόρους της ΑΣΚΤ, από εθνικά, ευρωπαϊκά ή/και διεθνή προγράμματα, καθώς και από δωρεές ή/και χορηγίες, εφόσον δεν επηρεάζεται η αμεροληψία του έργου της ΜΟΔΠ.

Οι αρμοδιότητες της ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ καταγράφονται στο τεύχος «ΜΟΔΠ & ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ», το οποίο επισυνάπτεται του τεύχους της «Πρότασης Πιστοποίησης του ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ».

Δομή – Αρμοδιότητες της Γραμματείας ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ

Η Γραμματεία της ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ αποτελεί αυτοτελή διοικητική μονάδα της κεντρικής διοίκησης της ΑΣΚΤ, η οποία υπάγεται στις αρμοδιότητες του Προέδρου της ΜΟΔΠ.

Της Γραμματείας της ΜΟΔΠ προϊστάται διοικητικά ο Γραμματέας της ΜΟΔΠ, ο οποίος ορίζεται μετά από εισήγηση της ΜΟΔΠ και απόφαση της Συγκλήτου της ΑΣΚΤ. Ο Γραμματέας της ΜΟΔΠ ασκεί συντονιστικό ρόλο, υποστηρίζει το επιστημονικό και διοικητικό έργο της ΜΟΔΠ και θα πρέπει να έχει σημαντική γνώση και εμπειρία σε θέματα αξιολόγησης και διασφάλισης ποιότητας. Ο Γραμματέας της ΜΟΔΠ μετέχει χωρίς δικαίωμα ψήφου στις συνεδριάσεις της ΜΟΔΠ, και είναι υπεύθυνος για την τήρηση των πρακτικών συνεδριάσεων της ΜΟΔΠ. Η σύνταξη των πρακτικών της ΜΟΔΠ μπορεί να ανατεθεί σε διοικητικό υπάλληλο της Γραμματείας της ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ.

Η Γραμματεία της ΜΟΔΠ στελεχώνεται από μόνιμους διοικητικούς υπαλλήλους ή υπαλλήλους Ι.Δ.Α.Χ. καθώς και από εξωτερικούς συνεργάτες που συνιστούν την Ομάδα Διοικητικής και Τεχνικής Υποστήριξης της ΜΟΔΠ. Τα προσόντα των ανωτέρω προβλέπονται στον Οργανισμό της ΑΣΚΤ.

Στο Παράρτημα του Εγχειριδίου Ποιότητας ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ καταγράφονται οι θέσεις και οι αρμοδιότητες του Γραμματέα της ΜΟΔΠ, των υπαλλήλων της Γραμματείας της ΜΟΔΠ και των συνεργατών που απαρτίζουν την Ομάδα Διοικητικής και Τεχνικής Υποστήριξης (ΟΔΤΥ).

Συμπεράσματα από έναρξη λειτουργίας ΜΟΔΠ μέχρι σήμερα.

Επιτεύγματα και αδυναμίες.

Κατά την έναρξη της λειτουργίας της ΜΟΔΠ (στις 28.5.2009) διαπιστώθηκε μια αρνητική αντιμετώπιση του συνόλου του φοιτητικού πληθυσμού και μέρους της ακαδημαϊκής κοινότητας επί των διαδικασιών αξιολόγησης, γεγονός που αντικατοπτρίστηκε με την άρνηση του φοιτητικού πληθυσμού σε οποιασδήποτε στοιχειώδη συμμετοχή τους στις διαδικασίες αξιολόγησης.

Οι δυσκολίες που παρουσιάστηκαν στην εφαρμογή της πρώτης φάσης της αξιολόγησης (σε επίπεδο Ιδρύματος και Ακαδημαϊκών Τμημάτων) οφείλονταν:

- Στις επιφυλάξεις της ακαδημαϊκής κοινότητας απέναντι στον πρωτοεμφανιζόμενο θεσμό της αξιολόγησης,
- Στην για πρώτη φορά οργάνωση της διαδικασίας αξιολόγησης και στον συντονισμό των εμπλεκόμενων μονάδων (ΟΜΕΑ, ΜΟΔΙΠ),
- Στην έλλειψη εργαλείων καταγραφής και τεκμηρίωσης,
- Στην εκ προοιμίου οργάνωση της διαδικασίας,
- Στην ανάπτυξη και καταγραφή δεικτών και εξειδικευμένων κριτηρίων αξιολόγησης για Τμήματα/Σχολές και Ιδρύματα Εικαστικών και Εφαρμοσμένων Τεχνών,
- Στην ασάφεια των προδιαγραφών που έθετε η Α.ΔΙ.Π.,
- Στις αλλαγές προδιαγραφών και κριτηρίων που έθετε η Α.ΔΙ.Π.,
- Στην παντελή έλλειψη ερωτηματολογίων, απογραφικών δελτίων, κριτηρίων κλπ για Τμήματα Εικαστικών Τεχνών, αφού όλα τα ερωτηματολόγια και απογραφικά δελτία ήταν προσανατολισμένα σε θεωρητικού τύπου σπουδές. Όπως ήδη αναφέρθηκε ανωτέρω, η Α.ΔΙ.Π. δεν είχε μεριμνήσει για διαδικασίες αξιολόγησης Τμημάτων Εικαστικών Τεχνών. Η ΜΟΔΙΠ σε συνεργασία με τα μέλη της ομάδας έργου της Πράξης «ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ» παραμετροποίησε τα ερωτηματολόγια για τους φοιτητές και στοιχειοθέτησε εκ νέου τα απογραφικά δελτία για τα μέλη ΔΕΠ και για τα δύο Τμήματα της Σχολής Καλών Τεχνών. Επίσης, οργάνωσε και στοιχειοθέτησε πρότυπο ερωτηματολόγιο σχετικά με τις παρεχόμενες διοικητικές υπηρεσίες από το προσωπικό (Γραμματεία) του Ακαδημαϊκού Τμήματος, που δεν υπάρχει σε άλλο ΑΕΙ,
- Στην έλλειψη προσωπικού η οποία καθιστά τη διαδικασία χρονοβόρα και επιβαρύνει διδακτικό και διοικητικό προσωπικό με επιπλέον φόρτο εργασίας. Η έλλειψη αυτή αντισταθμίστηκε ως ένα βαθμό με τη συνδρομή των μελών της ομάδας έργου της Πράξης «ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ» που συνέβαλαν στο συντονισμό και την εφαρμογή των πρότυπων/πilotικών διαδικασιών αξιολόγησης των Τμημάτων και της ΑΣΚΤ,
- Στη δυσκολία μετατροπής δεδομένων σε ηλεκτρονική μορφή για τη στατιστική επεξεργασία τους (λόγω έλλειψης μηχανοργάνωσης του συνόλου των Τμημάτων και των Υπηρεσιών της ΑΣΚΤ),
- Στην έλλειψη κονδυλίων για την υλοποίηση της διαδικασίας. Η έλλειψη καλύφθηκε μερικώς με τη χρηματοδότηση του έργου της ΜΟΔΙΠ μέσω συγχρηματοδοτούμενου προγράμματος (ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ – MIS 344347), που έδωσε την ευκαιρία στα Ιδρύματα να δημιουργήσουν βάσεις δεδομένων (ΟΠΣ) και να πραγματοποιήσουν τη δικτύωση των ΟΠΣ με το αντίστοιχο της Α.ΔΙ.Π.

Η εικόνα αυτή έχει αλλάξει σήμερα, αφού από ότι φαίνεται από τις Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης των Ακαδημαϊκών Τμημάτων υπάρχει μεγάλη συμμετοχή του φοιτητικού πληθυσμού στις διαδικασίες αξιολόγησης, με ποσοστό που υπερβαίνει το 75% του συνόλου του ενεργού φοιτητικού πληθυσμού. Επίσης, έχει γίνει συνείδηση σε όλη την ακαδημαϊκή κοινότητα της ΑΣΚΤ η αναγκαιότητα των διαδικασιών αξιολόγησης, γεγονός που εγγράφεται μέσω της συμμετοχής σε

αυτήν τόσο των μελών του διδακτικού προσωπικού όσο και στη συμμετοχή των μελών όλων των άλλων κατηγοριών προσωπικού της ΑΣΚΤ.

Η ποιότητα του έργου της ΜΟΔΙΠ είναι υψηλή παρά την υποστελέχωση της Γραμματείας της ΜΟΔΙΠ και την υποχρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της μετά τον Απρίλιο του 2015, οπότε και κλείνει το Υποέργο με τίτλο «ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ». Μέχρι τον Ιούνιο 2018 στη Γραμματεία της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ δεν υπηρετεί κανένας διοικητικός υπάλληλος ή άλλο προσωπικό, ενώ χρέη Γραμματέα και Γραμματείας ΜΟΔΙΠ εκτελεί η Αναπληρώτρια Προϊσταμένη της Γενικής Διεύθυνσης των Διοικητικών Υπηρεσιών της ΑΣΚΤ. Από τα μέσα Ιουνίου 2018 μετατάχθηκε στη Γραμματεία της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ μια διοικητική υπάλληλος, προκειμένου να συμβάλει στην εκπόνηση των εργασιών της ΜΟΔΙΠ.

Παρά ταύτα, στα εννέα χρόνια αδιάκοπης λειτουργίας της ΜΟΔΙΠ υλοποιήθηκε η στρατηγική και πολιτική ποιότητας της ΑΣΚΤ και εφαρμόστηκαν όλες οι – σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις – διαδικασίες περί αξιολόγησης, τόσο των Ακαδημαϊκών Τμημάτων όσο και του Ιδρύματος. Η ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ επεξεργάστηκε τα πρότυπα απογραφικά δελτία και ερωτηματολόγια της Α.ΔΙ.Π. και συνέβαλε με συμβουλευτικό ρόλο προς τις ΟΜΕΑ των Ακαδημαϊκών Τμημάτων για την ολοκλήρωση των πεπραγμένων Εκθέσεων Εσωτερικής Αξιολόγησης. Παράλληλα, η ΜΟΔΙΠ συνεργάστηκε με τις ΟΜΕΑ των Ακαδημαϊκών Τμημάτων και με την Α.ΔΙ.Π. προκειμένου να υλοποιηθούν οι κάτωθι διαδικασίες εξωτερικής αξιολόγησης οι οποίες αξιολογήθηκαν με αριστεία:

- ✓ Τμήμα Εικαστικών Τεχνών της ΣΚΤ της ΑΣΚΤ αξιολογήθηκε από ΕΕΑ τον Ιούλιο 2013
- ✓ Τμήμα Θεωρίας & Ιστορίας της Τέχνης αξιολογήθηκε από ΕΕΑ τον Φεβρουάριο 2014.
- ✓ ΑΣΚΤ (Ιδρυματική εξωτερική αξιολόγηση) αξιολογήθηκε από ΕΕΑ τον Ιούλιο 2016.

Η δημοσιοποίηση όλων των διαδικασιών και των αποτελεσμάτων αξιολόγησης από το 2009 και εντεύθεν, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ modip.asfa.gr.

Σημαντικό στοιχείο στις διαδικασίες αξιολόγησης είναι η συλλογή, συγκέντρωση, ανάλυση και μελέτη πρωτογενών στοιχείων, ενέργεια που γινόταν χειροκίνητα μέχρι 20.5.2015 αφού δεν ήταν μηχανογραφημένα και τα δύο Ακαδημαϊκά Τμήματα της ΑΣΚΤ. Σήμερα, αυτή η κατάσταση έχει αλλάξει εντελώς. Και τα δύο Ακαδημαϊκά Τμήματα της ΣΚΤ της ΑΣΚΤ είναι πλήρως μηχανογραφημένα, τα πληροφοριακά συστήματα των Γραμματειών «συνομιλούν» με το ΟΠΕΣΠ της Α.ΔΙ.Π. και είναι εύκολη η συλλογή των στοιχείων και η έκδοση των δεικτών ποιότητας. Τον Ιούλιο 2018 εστάλησαν από την Α.ΔΙ.Π. τα στοιχεία από το ΟΠΕΣΠ καθώς και αρχεία αναφοράς δεικτών για τα ακαδημαϊκά έτη 2015-2016 και 2016-2017. Σημειώνεται ότι τα προαναφερόμενα αρχεία θα πρέπει να μελετηθούν, να γίνουν τροποποιήσεις διότι σε μερικές εισροές έχουν παρατηρηθεί λανθασμένα στοιχεία, να εκδοθούν συμπεράσματα επί των δεικτών που θα αποτελέσουν πεδίο συζήτησης και ανατροφοδότησης για τα Ακαδημαϊκά Τμήματα και την ΑΣΚΤ, και να σταλούν στην Α.ΔΙ.Π. προς ενημέρωση.

Χρησιμοποιώντας ως εργαλείο τη SWOT (εκ των αρχικών των Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) ανάλυση για τον προσδιορισμό των δυνατών

σημείων και των αδυναμιών της ΜΟΔΙΠ καθώς και των ευκαιριών και απειλών που αντιμετωπίζει, προκύπτουν τα ακόλουθα αποτελέσματα:

ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ Εργαλείο ανάλυσης SWOT	
<u>Δυνατά σημεία</u>	<u>Αδυναμίες</u>
<ul style="list-style-type: none">✚ Θετική στάση Διοίκησης της ΑΣΚΤ στην έναρξη του ισχύοντος νόμου περί αξιολόγησης (ν. 3374/2005)✚ Συμβολή των Πρυτανικών Αρχών στις διαδικασίες αξιολόγησης✚ Συμβολή της ΜΟΔΙΠ στις διαδικασίες αξιολόγησης καθώς επίσης σημαντική συμβολή της διοικητικής υποστήριξης της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ✚ Ως μονοθεματικό ΑΕΙ δομείται σε μια Σχολή με δύο Ακαδημαϊκά Τμήματα, οπότε είναι εφικτή η εποπτεία των διαδικασιών αξιολόγησης τόσο των δομών όσο και των προγραμμάτων σπουδών (προπτυχιακών, μεταπτυχιακών, υποψηφίων διδασκόντων)✚ Ισχυρά Προγράμματα Σπουδών, τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο✚ Άρτιες υποδομές και εξοπλισμός, που ενισχύουν το εκπαιδευτικό και ερευνητικό έργο της ΑΣΚΤ✚ Σημαντικές και αξιόλογες δράσεις προς την κοινωνία✚ Δράσεις και επικοινωνία με την αγορά εργασίας, αναφορικά με την επαγγελματική αποκατάσταση των αποφοίτων της ΑΣΚΤ✚ Ενσωμάτωση ΟΠΕΣΠ στις διαδικασίες συλλογής και μελέτης των εισροών εκ των οποίων προκύπτουν οι δείκτες ποιότητας και λειτουργία ανατροφοδότησης για την λήψη αποφάσεων για τη βελτίωση ποιότητας✚ Επικοινωνία με την Α.Δ.Ι.Π. στον σχεδιασμό και προγραμματισμό των διαδικασιών πιστοποίησης	<ul style="list-style-type: none">✚ Υποστελέχωση Γραμματείας ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ✚ Υποχρηματοδότηση των δραστηριοτήτων της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ, ειδικά μετά τον Απρίλιο του 2015, οπότε και κλείνει το Υποέργο με τίτλο «ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ»✚ Γραφειοκρατία των διαδικασιών που είναι εμφανής σε ΑΕΙ με μικρό αριθμό Ακαδημαϊκών Τμημάτων, δεδομένου ότι πολλές φορές ίδια πρόσωπα μετέχουν με διαφορετική ιδιότητα σε διάφορα συλλογικά όργανα (όπως π.χ. μέλη της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ είναι και μέλη της Συγκλήτου και πολλές φορές μπορεί να είναι και Πρόεδροι των Ακαδημαϊκών Τμημάτων)✚ Δυσaréσκεια από τις διοικητικές υπηρεσίες λόγω των συνεχών αναζητήσεων σε αριθμητικά και στατιστικά στοιχεία που αποτελούν εισροές στο ΟΠΕΣΠ✚ Αδυναμία στην έγκαιρη αποστολή του όγκου των ζητούμενων από την Α.Δ.Ι.Π. επί των διαδικασιών αξιολόγησης, λόγω της υποστελέχωσης της ΜΟΔΙΠ και της γενικότερης υποχρηματοδότησης της ΑΣΚΤ✚ Μη επικαιροποιημένη κεντρική ιστοσελίδα της ΑΣΚΤ www.asfa.gr

<p>ποιότητας</p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Δυναμική και επικαιροποιημένη ιστοσελίδα της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ modip.asfa.gr 	
<p style="text-align: center;"><u>Ευκαιρίες</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Δυνατότητα πιστοποίησης του ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ ✚ Δυνατότητα πιστοποίησης της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ ✚ Υποβολή συνολικού αιτήματος όλων των ΑΕΙ της χώρας για τη χρηματοδότηση των εργασιών των ΜΟΔΙΠ και κατ' επέκταση για τη χρηματοδότηση των εργασιών της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ 	<p style="text-align: center;"><u>Απειλές</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ✚ Η στρατηγική της πολιτικής ηγεσίας επί του γενικότερου πνεύματος περί αξιολόγησης των ΑΕΙ και οι απορρέουσες αποφάσεις ✚ Η οικονομική κρίση που διέρχεται η χώρα και η κατά συνέπεια υποχρηματοδότηση των ΑΕΙ, ο προϋπολογισμός των οποίων επιβαρύνεται με τη λειτουργία των διοικητικών μονάδων ΜΟΔΙΠ ✚ Η υλοποίηση των βελτιωτικών συστάσεων θα προσκρούει στην υποχρηματοδότηση των ΑΕΙ

Συμπεράσματα και προτάσεις βελτίωσης
από τη μέχρι τώρα λειτουργία της ΜΟΔΙΠ και του ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ

Η ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ μετρά εννέα (9) έτη λειτουργίας. Κατά τη διάρκεια των εννέα ετών κατόρθωσε παρά την υποστελέχωση και την υποχρηματοδότηση – κυρίως μετά το 2014 οπότε και ολοκληρώθηκε επιτυχώς η Πράξη «ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ» – να ολοκληρώσει τις προβλεπόμενες, από τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις, διαδικασίες αξιολόγησης, καταστρώνοντας μια στρατηγική ποιότητας, εφαρμόζοντας τις εκ του νόμου προβλεπόμενες διαδικασίες εσωτερικής και εξωτερικής αξιολόγησης στα Ακαδημαϊκά Τμήματα της ΑΣΚΤ και συμβάλλοντας αποφασιστικά στην ανάπτυξη κουλτούρας αξιολόγησης και ποιότητας σε όλη την ακαδημαϊκή κοινότητα της ΑΣΚΤ. Η ποιότητα και το έργο της αναγνωρίζεται από όλη την ακαδημαϊκή κοινότητα της ΑΣΚΤ.

Από την έναρξη λειτουργίας της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ (2009) μέχρι και την ολοκλήρωση της χρηματοδοτούμενης Πράξης «ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ» (2015), οι εργασίες της ΜΟΔΙΠ υλοποιούνταν από εξωτερικό συνεργάτη αμειβόμενο από το χρηματοδοτούμενο έργο, ενώ χρέη Γραμματέα ΜΟΔΙΠ εκτελούσε η τότε Γραμματέας Συγκλήτου και νυν Αναπλ. Γενική Διευθύντρια της ΑΣΚΤ. Από το 2015 μέχρι και τον Ιούνιο 2018, στη Γραμματεία της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ δεν υπηρετούσε κανένας διοικητικός υπάλληλος – μόνιμος ή εξωτερικός συνεργάτης – και όλος ο φόρτος εργασίας των εργασιών της ΜΟΔΙΠ βάρυνε τη Γραμματέα της ΜΟΔΙΠ, η οποία είναι και η Αναπλ. Γενική Διευθύντρια της ΑΣΚΤ. Η κατάσταση αυτή δημιουργούσε μια αποσπασματική διαχείριση των εργασιών της ΜΟΔΙΠ και σε κάθε περίπτωση δεν ήταν δυνατόν να συνεχιστεί, προκειμένου η ΑΣΚΤ να ανταποκριθεί στις διαδικασίες αξιολόγησης του ΕΣΔΠ. Από τον Ιούνιο 2018 στην Γραμματεία της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ υπηρετεί μια διοικητική υπάλληλος. Η υποστελέχωση της διοικητικής μονάδας της ΜΟΔΙΠ είναι εμφανής και σε

συνδυασμό με την γενικότερη υποχρηματοδότηση της ΑΣΚΤ, καθιστά δύσκολη την υλοποίηση του έργου της.

Παρά ταύτα η ΜΟΔΠ προσπαθεί και ανταποκρίνεται στις βασικές απαιτήσεις της αξιολόγησης, συνέβαλε στην εισαγωγή του ΟΠΕΣΠ της ΑΔΙΠ στις διαδικασίες συλλογής δεδομένων ποιότητας της ΑΣΚΤ και προσέφερε υπηρεσίες ενημέρωσης και πληροφόρησης επί θεμάτων αξιολόγησης και διασφάλισης ποιότητας. Τα αποτελέσματα της εξωτερικής αξιολόγησης της ΑΣΚΤ (2016) καταδεικνύουν και το έργο της ΜΟΔΠ.

Όσον αφορά στο Σύστημα Ποιότητας, η ΕΕΑ το 2016 δεν υπέβαλε καμία σύσταση για τη βελτίωση του τότε ισχύοντος Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας της ΑΣΚΤ. Η ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ ακολουθώντας πιστά τις οδηγίες της Α.ΔΙ.Π., εκπόνησε τον Ιούνιο 2018 ΕΣΔΠ, το οποίο δημοσιεύτηκε σε ΦΕΚ, υιοθετώντας πλήρως τις προτεινόμενες διαδικασίες του πρότυπου Εγχειριδίου Ποιότητας που έχει εκδώσει η Α.ΔΙ.Π.

Για τη βελτίωση της λειτουργίας της ΜΟΔΠ θα πρέπει να επέλθουν οι ακόλουθες βελτιώσεις:

- Ενίσχυση της ΜΟΔΠ με ανθρώπινο δυναμικό. Εκ των προαναφερόμενων γίνεται εμφανής η αναγκαιότητα της στελέχωσης της Γραμματείας της ΜΟΔΠ με κατάλληλο ανθρώπινο δυναμικό καθώς και η αντικατάσταση του Γραμματέα της ΜΟΔΠ, ο οποίος θα απασχολείται εξολοκλήρου στη ΜΟΔΠ και θα έχει τις προβλεπόμενες αρμοδιότητες.
- Χρηματοδότηση νέων δράσεων. Η υποχρηματοδότηση των ΑΕΙ σε συνδυασμό με την μη ύπαρξη οριζόντιας χρηματοδότησης (μέσω ΕΣΠΑ) των ΜΟΔΠ, λειτουργεί ως τροχοπέδη για τη βιωσιμότητα των ΜΟΔΠ και για την υλοποίηση των προβλεπόμενων διαδικασιών.
- Κατάργηση του ΟΠΣ της ΜΟΔΠ που έχει αναπτυχθεί – τουλάχιστον ως προς το μέρος που αφορά τη συλλογή στοιχείων – αφού η εισαγωγή του ΟΠΕΣΠ της ΑΔΙΠ και η ενημέρωσή του υπερκαλύπτει τις διαδικασίες παρακολούθησης διαδικασιών ποιότητας.

5. Εσωτερική αξιολόγηση

Στο ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ περιλαμβάνονται οι διαδικασίες για την πιστοποίηση του ΕΣΔΠ και της ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ καθώς επίσης και οι διαδικασίες για την ακαδημαϊκή πιστοποίηση των προγραμμάτων Σπουδών της ΑΣΚΤ.

Αντικείμενο διεργασίας

Σκοπός της διεργασίας είναι η αξιολόγηση και η εφαρμογή του ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ. Συγκεκριμένα, αξιολογείται ο βαθμός ανταπόκρισης και εφαρμογής από τις ακαδημαϊκές και διοικητικές μονάδες της ΑΣΚΤ των διαδικασιών που αποτυπώνονται στο Εγχειρίδιο Ποιότητας της ΑΣΚΤ, με σκοπό την διόρθωση τυχόν λαθών, προκειμένου να επιτευχθεί ο στόχος που είναι η βελτίωση της ποιότητας της ΑΣΚΤ. Τα αποτελέσματα από την εσωτερική αξιολόγηση του ΕΣΔΠ – τα οποία αποσκοπούν στην βελτίωση του εφαρμοζόμενου ΕΣΔΠ – καταγράφονται και συζητούνται από την ΜΟΔΠ και κοινοποιούνται στους εμπλεκόμενους.

Η ΜΟΔΠ πραγματοποιεί την εσωτερική αξιολόγηση του ΕΣΔΠ υποχρεωτικά ετησίως καθώς και όποτε κριθεί αναγκαία από τον/την Πρόεδρο της ΜΟΔΠ. Οι αποφάσεις της ΜΟΔΠ αναφορικά με την επικαιροποίηση και βελτίωση των διαδικασιών πιστοποίησης που περιγράφονται στο ΕΣΔΠ κοινοποιούνται στην Διοίκηση της ΑΣΚΤ.

Ακαδημαϊκή Πιστοποίηση Προγραμμάτων Σπουδών της Α.Σ.Κ.Τ.

Σύμφωνα με την παρ. 4 του άρθρου 66 του ν. 4009/2011, η πιστοποίηση των προγραμμάτων σπουδών είναι διαδικασία εξωτερικής αξιολόγησης, βάσει συγκεκριμένων, προκαθορισμένων, διεθνώς αποδεκτών και εκ των προτέρων δημοσιοποιημένων ποσοτικών και ποιοτικών κριτηρίων και δεικτών.

Σκοπός της πιστοποίησης είναι η διασφάλιση της ποιότητας της ανώτατης εκπαίδευσης, καθώς και η αποτελεσματικότητα και διαφάνεια της συνολικής λειτουργίας των Α.Ε.Ι.

Η διαδικασία ακαδημαϊκής πιστοποίησης αποτελεί εξέλιξη και συνέχεια της διαδικασίας αξιολόγησης, όπως εφαρμόστηκε στον πρώτο κύκλο εφαρμογής της. Τη διαδικασία ακαδημαϊκής πιστοποίησης διέπουν οι ίδιες αρχές της Εσωτερικής και Εξωτερικής Αξιολόγησης, οι οποίες στη φάση της Πιστοποίησης Προγραμμάτων Σπουδών επικεντρώνεται στην ποιότητα και αποτελεσματικότητα των προγραμμάτων σπουδών, δηλ. στα ποιοτικά αποτελέσματα αυτών (επίτευξη στόχων και μαθησιακών αποτελεσμάτων), και ολοκληρώνεται με την απόφαση πιστοποίησης.

Η διαδικασία της Πιστοποίησης είναι διαδικασία αξιολόγησης· δηλ. περιλαμβάνει εσωτερική αξιολόγηση του υπό αξιολόγηση προγράμματος σπουδών και εξωτερική αξιολόγηση από Επιτροπή Εμπειρογνομόνων. Η Επιτροπή Εξωτερικής Αξιολόγησης μετά το πέρας των εργασιών της, καταθέτει αιτιολογημένη εισήγηση (διαβαθμισμένη ως εξής: θετική ή θετική υπό όρους ή αρνητική) προς την Α.ΔΙ.Π., και η Α.ΔΙ.Π. λαμβάνει την τελική απόφαση.

Εσωτερικές Εκθέσεις ακαδημαϊκών μονάδων & λοιπών υπηρεσιών της Α.Σ.Κ.Τ.

Τα Ακαδημαϊκά Τμήματα (ακαδημαϊκές μονάδες) υποβάλλουν έως το τέλος του Νοεμβρίου εκάστου ημερολογιακού έτους, την ετήσια εσωτερική έκθεση αξιολόγησης που αφορά στο προηγούμενο ημερολογιακό έτος.

Η ετήσια εσωτερική έκθεση αξιολόγησης περιλαμβάνει συμπεράσματα, σχόλια και διαπιστώσεις της ΟΜΕΑ επί της υλοποίησης του ακαδημαϊκού και ερευνητικού έργου του Τμήματος, περιγραφή της υπάρχουσας κατάστασης με εντοπισμό των δυνατών – αδύνατων σημείων, αποτύπωση υπό μορφή πινάκων συγκεκριμένων απογραφικών στοιχείων για τα προγράμματα σπουδών, καταγραφή του εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου του Τμήματος καθώς και καταγραφή των λοιπών υπηρεσιών που προσφέρονται από το Ακαδημαϊκό Τμήμα κατά τη διάρκεια του ακαδημαϊκού έτους.

Οι ΟΜΕΑ των Ακαδημαϊκών Τμημάτων φροντίζουν για την καταχώρηση δεδομένων στα πληροφοριακά συστήματα, από τα οποία αντλεί το συνδεδεμένο πληροφοριακό σύστημα της ΜΟΔΙΠ, το οποίο με τη σειρά του συνδέεται με το ΟΠΕΣΠ της Α.ΔΙ.Π.

Ανταπόκριση στις συστάσεις της εξωτερικής αξιολόγησης της ΑΣΚΤ (Ιδρυματική αξιολόγηση)

Τα μέλη της ΕΕΑ στην ιδρυματική έκθεση εξωτερικής αξιολόγησης της ΑΣΚΤ (Ιούλιος 2016), αναφερόμενοι στο τότε ισχύον ΕΣΔΠ έχουν αποφανθεί ότι: «*Η ΑΣΚΤ ακολουθεί πιστά τις προτεινόμενες από την Α.ΔΙ.Π. διαδικασίες αξιολόγησης (συμπεριλαμβανομένων των επεξεργασμένων ερωτηματολογίων από τους φοιτητές, της εισαγωγής στοιχείων – εισροών στο ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα της ΜΟΔΙΠ και της Έκθεσης εσωτερικής αξιολόγησης της ΑΣΚΤ που υπερβαίνει τις διακόσιες σελίδες κ.λπ.). Επιπλέον λόγω της ιδιαιτερότητας των σπουδών των Σχολών Εικαστικών Τεχνών (και της απουσίας υπαρχουσών προτύπων), η ΑΣΚΤ έχει αναπτύξει – δια μέσω των ετών – δικό της Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας που στηρίζεται στην καλλιτεχνική εικαστική δημιουργία, στη διδασκαλία, καθοδήγηση και επίβλεψη των παραγόμενων εικαστικών έργων εντός των Καλλιτεχνικών Εικαστικών Εργαστηρίων. Συμπέρασμα: Η ΑΣΚΤ εκτελεί ικανοποιητικά την πολιτική της επί της Διασφάλισης Ποιότητας (Positive evaluation), αλλά η Διασφάλιση Ποιότητας είναι μια νέα διαδικασία στην Ελλάδα, και υπάρχει σίγουρα χώρος βελτίωσης στο πεδίο αυτό σε όλα τα ΑΕΙ της χώρας.»*

Περαιτέρω αποτελέσματα της εξωτερικής αξιολόγησης της ΑΣΚΤ και των Ακαδημαϊκών Τμημάτων αυτής καταγράφονται στις Εκθέσεις Εξωτερικής Αξιολόγησης των ΕΕΑ για την ΑΣΚΤ (ιδρυματική έκθεση) και για τα δύο Ακαδημαϊκά Τμήματα της ΣΚΤ της ΑΣΚΤ.

6. Συλλογή δεδομένων ποιότητας Μέτρηση, ανάλυση και βελτίωση

Η ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ έχει αναπτύξει, εγκαταστήσει και λειτουργεί ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα με τίτλο για τη διαχείριση των απαιτούμενων δεδομένων για την εφαρμογή του ΕΣΔΠ. Το ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ τροφοδοτείται από τα πληροφοριακά συστήματα των Γραμματειών των Ακαδημαϊκών Τμημάτων της ΑΣΚΤ, της Δ/σης Οικονομικής Διαχείρισης και της Δ/ση Ακαδημαϊκών Θεμάτων, ενώ στόχος είναι η μηχανοργάνωση της Δ/σης Διοικητικού και η σύνδεση του πληροφοριακού συστήματος της υπηρεσίας αυτής με το ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ.

Το ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ έχει κατ' απαίτηση δυνατότητα αμφίδρομης επικοινωνίας με τα δεδομένα που διατηρούνται στο ΟΠΕΣΠ (εισαγωγή και εξαγωγή δεδομένων).

Μέσω των κατάλληλων καταγεγραμμένων στο ΕΣΔΠ διαδικασιών, η ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ μελετά, παρακολουθεί και αξιολογεί τις εκροές του προαναφερόμενου ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος. Η μέτρηση και η παρακολούθηση γίνεται βάσει δεικτών που υπολογίζονται από τις εισροές δεδομένων στο ΟΠΕΣΠ. Τα δεδομένα έχουν εισαχθεί με ευθύνη της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ, σε συνεργασία με τις υπηρεσίες κεντρικής διοίκησης καθώς επίσης και με τις Γραμματείες των Ακαδημαϊκών Τμημάτων και της Σχολής Καλών Τεχνών.

Οι μετρήσεις περιλαμβάνουν:

- Αριθμητικά στοιχεία φοιτητικού πληθυσμού
- Αριθμητικά στοιχεία πληθυσμού διδακτικού και κάθε άλλης κατηγορίας προσωπικού
- Στοιχεία υποδομών
- Στοιχεία περί της δομής των προγραμμάτων σπουδών (προπτυχιακών, μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών)
- Στοιχεία επίδοσης φοιτητών/φοιτητριών
- Οικονομικά στοιχεία
- Στοιχεία εκπαιδευτικής και ερευνητικής δραστηριότητας κ.λπ.

Η ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ μελετά τις προαναφερόμενες μετρήσεις, τις αναλύει και καταγράφει τα αποτελέσματα αυτών για αξιολόγηση. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης χρησιμοποιούνται στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, με σκοπό τη βελτίωση της ποιότητας στην ΑΣΚΤ καθώς και την αποτίμηση και αναθεώρηση των στρατηγικών και επιχειρησιακών στόχων της.

Σημείωση: Να σημειωθεί προκαταρκτικά ότι τα στοιχεία που προκύπτουν για την ΑΣΚΤ από τους δείκτες ποιότητας και τα δεδομένα ΟΠΕΣΠ απαιτούν ιδιαίτερη προσοχή ως προς την ανάγνωσή τους σε σύγκριση με τους Μ.Ο. των άλλων ΑΕΙ. Συχνά απέχουν πολύ απ' αυτούς (π.χ. Δ1.067, Δ1.071, Δ1.072, Δ1.073) λόγω του κυρίως εργαστηριακού χαρακτήρα των σπουδών στο Τμήμα Εικαστικών Τεχνών της ΑΣΚΤ.

Ήδη έχει επισημανθεί η εισαγωγή λανθασμένων αριθμητικών στοιχείων, η διόρθωση των οποίων δεν αλλάζει μόνο τον δείκτη της ΑΣΚΤ αλλά αντιστοίχως τροποποιεί και το Μ.Ο. των άλλων ΑΕΙ.

Επίσης, οι συγκεκριμένοι δείκτες αποκλίνουν και μεταξύ των δύο Ακαδημαϊκών Τμημάτων της ΑΣΚΤ, καθώς το Τμήμα Εικαστικών Τεχνών της ΣΚΤ της ΑΣΚΤ έχει κατά 90% εργαστηριακό χαρακτήρα. Για τον λόγο αυτό, ειδικά η αναφορά στη στοχοθεσία ποιότητας ως προς την εκπαιδευτική διαδικασία γίνεται χωριστά για τα δύο τμήματα.

Η ΜΟΔΠΠ της ΑΣΚΤ μετά την ανάλυση και μελέτη των δεικτών ποιότητας θα προχωρήσει σε επικοινωνία με την Α.ΔΙ.Π. για την παροχή διευκρινίσεων, οδηγιών και την επίλυση τυχόν προβλημάτων.

Στους στρατηγικούς στόχους της ΑΣΚΤ αναφορικά με τη βελτίωση των παρεχόμενων διοικητικών υπηρεσιών της, περιλαμβάνεται και η περαιτέρω ανάπτυξη της πληροφοριακής υποδομής της ΑΣΚΤ, που συνίσταται στη εγκατάσταση πληροφοριακού συστήματος στη Δ/ση Διοικητικού που θα είναι σε άμεση επικοινωνία με το ολοκληρωμένο πληροφοριακό σύστημα της ΜΟΔΠΠ της ΑΣΚΤ καθώς επίσης και στην εγκατάσταση ενός ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος ηλεκτρονικής διακίνησης των εγγράφων όλων των υπηρεσιών της ΑΣΚΤ. Ως χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του προαναφερόμενου στόχου έχει οριστεί το τέλος του ημερολογιακού έτους 2018.

Το «ευάλωτο» σημείο της ΑΣΚΤ συνίσταται στην έλλειψη διοικητικών υπαλλήλων κλάδου πληροφορικής και η κάλυψη των αναγκών της σε υπηρεσίες πληροφορικής με εξωτερικό συνεργάτη.

Έρευνα ικανοποίησης των αποφοίτων του Τμήματος Εικαστικών Τεχνών της ΣΚΤ της ΑΣΚΤ είχε διενεργηθεί μέσω του Γραφείου Διασύνδεσης της ΑΣΚΤ, τα αποτελέσματα της οποίας έχουν εκδοθεί σε δύο έντυπες εκδόσεις και αποτελούν μέρος του λοιπού υλικού αξιολόγησης των προγραμμάτων σπουδών (ΠΠΣ και ΠΜΣ) του ΤΕΤ.

7. Δημοσιοποίηση πληροφοριών

Η ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ στα πλαίσια της διαφάνειας και της διάχυσης πληροφορήσης επί διαδικασιών ποιότητας έχει μεριμνήσει και έχει αναρτήσει στην ιστοσελίδα της modip.asfa.gr όλα τα στοιχεία που αφορούσαν την πρώτη φάση της αξιολόγησης (σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 3374/2005).

Η ιστοσελίδα της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ περιλαμβάνει δομικά τα εξής, κατά αλφαβητική σειρά, άρθρα – πεδία:

- ΑΔΙΠ
- Ανακοινώσεις
- Απογραφικές Εκθέσεις
- Εκθέσεις Εξωτερικής Αξιολόγησης
- Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης
- Ενιαίος & Αδιάσπαστος τίτλος μεταπτυχιακού επιπέδου (intergrated master)
- ΜΟΔΙΠ
- Νομοθεσία
- Σύνδεσμοι – Αρκτικόλεξα
- Τμήμα Εικαστικών Τεχνών
- Τμήμα Θεωρίας & Ιστορίας της Τέχνης
- Χρήσιμα έντυπα.

Κάθε Ακαδημαϊκό Τμήμα (με ευθύνη της ΟΜΕΑ του εκάστου Ακαδημαϊκού Τμήματος) είναι υπεύθυνο για την επικαιροποίηση των δεδομένων και την εισαγωγή στοιχείων, ενώ η ορθότητα/επάρκεια του περιεχομένου τελεί υπό διαρκή αξιολόγηση.

Η ιστοσελίδα της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ δεν περιλαμβάνει ειδικές διαδικτυακές – εφαρμογές (web applications).

Στα πεδία «**Εκθέσεις Εξωτερικής Αξιολόγησης**» και «**Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης**» της ιστοσελίδας της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ έχουν αναρτηθεί όλες οι Εκθέσεις Εσωτερικής και Εξωτερικής Αξιολόγησης τόσο των δύο Ακαδημαϊκών Τμημάτων της ΣΚΤ της ΑΣΚΤ όσο και της ΑΣΚΤ (ιδρυματικές εκθέσεις).

Στο πεδίο «**ΜΟΔΙΠ**» της ιστοσελίδας της ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ περιλαμβάνονται τα κάτωθι, κατ' αλφαβητική σειρά, επιμέρους άρθρα - πεδία:

- Απολογισμό ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ
- Αρμοδιότητες ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ
- Δείκτες αξιολόγησης ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ
- Διαδικασία αξιολόγησης σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 3374/2005
- Κανονισμός λειτουργίας ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ
- ΟΜΕΑ ΤΕΤ
- ΟΜΕΑ ΘΙΣΤΕ
- Πρόεδρος και Μέλη ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ
- Σκοπός

- Σύστημα Ποιότητας σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 3374/2005
- Χρηματοδότηση έργου Πράξης «ΜΟΔΙΠ της ΑΣΚΤ»
- Χρήσιμο υλικό.

Όσον αφορά στο πρόγραμμα σπουδών και στα περιγράμματα μαθημάτων (Εργαστηρίων Κατεύθυνσης, Κατ' επιλογήν υποχρεωτικών εργαστηριακών μαθημάτων, υποχρεωτικών θεωρητικών μαθημάτων και κατ' επιλογήν υποχρεωτικών θεωρητικών μαθημάτων) του **Τμήματος Εικαστικών Τεχνών** της ΣΚΤ της ΑΣΚΤ, βρίσκονται αναρτημένα στο πεδίο «Ενιαίος & Αδιάσπαστος τίτλος μεταπτυχιακού επιπέδου (intergrated master)». Βλ. ακόλουθο σύνδεσμο:

<http://modip.asfa.gr/content/%CF%80%CE%B5%CF%81%CE%B9%CE%B3%CF%81%CE%AC%CE%BC%CE%BC%CE%B1%CF%84%CE%B1-%CE%BC%CE%B1%CE%B8%CE%B7%CE%BC%CE%AC%CF%84%CF%89%CE%BD-%CF%80%CF%81%CE%BF%CF%80%CF%84%CF%85%CF%87%CE%B9%CE%B1%CE%BA%CE%BF%CF%8D-%CF%80%CF%81%CE%BF%CE%B3%CF%81%CE%AC%CE%BC%CE%BC%CE%B1%CF%84%CE%BF%CF%82-%CF%83%CF%80%CE%BF%CF%85%CE%B4%CF%8E%CE%BD>

Όσον αφορά την **κεντρική ιστοσελίδα της ΑΣΚΤ**, χρήζει επικαιροποίησης. Ήδη έχει ανατεθεί σε εταιρεία η εκ νέου κατασκευή κεντρικής ιστοσελίδας της ΑΣΚΤ και αναμένονται τα αποτελέσματα. Η προσέγγιση στην πληροφόρηση για κάθε Ακαδημαϊκό Τμήμα διαφέρει.

Επίσης, η κεντρική ιστοσελίδα της ΑΣΚΤ παραπέμπει σε είκοσι έξι επιπλέον ιστοσελίδες για τα προσφερόμενα ΠΜΣ, για διάφορες διοικητικές μονάδες της ΑΣΚΤ (όπως ΕΛΚΕ, ΜΟΔΙΠ) κ.λπ.

8. Εξωτερική αξιολόγηση και πιστοποίηση του ΕΣΔΠ

Η ΑΣΚΤ – όπως όλα τα ΑΕΙ της χώρας – υπόκειται σε περιοδική εξωτερική αξιολόγηση από ΕΕΑ που ορίζονται από την Α.ΔΙ.Π., με σκοπό την πιστοποίηση τόσο των ΕΣΔΠ και των ΜΟΔΠ όσο και των ΠΣ των Ακαδημαϊκών Τμημάτων της ΑΣΚΤ.

Η εξωτερική αξιολόγηση δηλ. η εξωτερική διασφάλιση ποιότητας παρέχει ευκαιρία για την διαπίστωση της αποτελεσματικότητας και της ποιότητας του ΕΣΔΠ της ΑΣΚΤ, δρα ως καταλύτης για την βελτίωση των διαδικασιών διασφάλισης πολιτικής ποιότητας, ανοίγοντας ταυτοχρόνως νέες προοπτικές βελτίωσης.

Η ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ έχοντας υπόψη τις ισχύουσες διατάξεις του ν. 4485/2017 περί αξιολόγησης, συμμετέχει στην περιοδική (εξωτερική) διαδικασία διασφάλισης ποιότητας. Η πιστοποίηση είναι μια κυκλική διαδικασία εξωτερικής αξιολόγησης, διενεργείται βάσει συγκεκριμένων προκαθορισμένων διεθνώς αποδεκτών κριτηρίων και δεικτών που εναρμονίζονται με τις Αρχές και τις Κατευθυντήριες Οδηγίες για τη Διασφάλιση Ποιότητας στον Ευρωπαϊκό Χώρο Ανώτατης Εκπαίδευσης (European Standards Guidelines 2015) και στοχεύει στη διαρκή βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών των ΑΕΙ.

Η Α.ΔΙ.Π. μετά από την υποβολή πρότασης πιστοποίησης από την ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ υλοποιεί τις διαδικασίες εξωτερικής αξιολόγησης από επιτροπές εξωτερικών αξιολογητών, προκειμένου να πιστοποιήσει το ΕΣΔΠ και την ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ. Η παρεχόμενη πιστοποίηση του ΕΣΔΠ από την ΜΟΔΠ έχει συγκεκριμένη διάρκεια και μετά τη λήξη αυτής, χρειάζεται επανάληψη των διαδικασιών για την επαναπιστοποίησή της. Επίσης, με την ίδια διαδικασία πιστοποιούνται τα προγράμματα σπουδών των δύο Ακαδημαϊκών Τμημάτων της ΑΣΚΤ.

Στα πλαίσια των διαδικασιών εξωτερικής αξιολόγησης η ΜΟΔΠ της ΑΣΚΤ μεριμνά για την οργάνωση, προετοιμασία και υποστήριξη των ακαδημαϊκών δομών, ενώ υποστηρίζει τις διαδικασίες και ενέργειες για την βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών σύμφωνα με τις παρατηρήσεις ή συστάσεις της επιτροπής εξωτερικών εμπειρογνομόνων.

Όπως ήδη προαναφέραμε η πιστοποίηση είναι μια συνεχής κυκλική διαδικασία και ως εκ τούτου η ΑΣΚΤ λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα έτσι ώστε να διατηρήσει τα άριστα αποτελέσματα της προηγούμενης εξωτερικής αξιολόγησης (Ιδρύματος και Ακαδημαϊκών Τμημάτων), να βελτιώσει ακόμα περισσότερο όποιες πρακτικές ή ενέργειες χρήζουν βελτίωσης και να προετοιμάσει τη διαδικασία για την διενέργεια της επόμενης εξωτερικής αξιολόγησης.

Ανταπόκριση στις συστάσεις της εξωτερικής αξιολόγησης της ΑΣΚΤ (Ιδρυματική αξιολόγηση)

Τα μέλη της ΕΕΑ στην ιδρυματική έκθεση εξωτερικής αξιολόγησης της ΑΣΚΤ (Ιούλιος 2016), και συγκεκριμένα στο κεφ. 6 «Συμπεράσματα – Συστάσεις» έχουν αξιολογήσει την ΑΣΚΤ με το χαρακτηρισμό αριστείας «Worthy of Merit».

Περαιτέρω αποτελέσματα της εξωτερικής αξιολόγησης της ΑΣΚΤ και των Ακαδημαϊκών Τμημάτων αυτής καταγράφονται στις Εκθέσεις Εξωτερικής Αξιολόγησης των ΕΕΑ για την ΑΣΚΤ (ιδρυματική έκθεση) και για τα δύο Ακαδημαϊκά Τμήματα της ΣΚΤ της ΑΣΚΤ.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry, no matter how small, should be documented to ensure transparency and accountability. This includes recording the date, amount, and purpose of each transaction.

The second part of the document provides a detailed breakdown of the company's financial performance over the past year. It includes a comparison of actual results against budgeted figures, highlighting areas of both strength and weakness. Key metrics such as revenue growth, profit margins, and operational costs are analyzed in depth.

The third part of the document outlines the company's strategic goals for the upcoming year. It focuses on increasing market share, improving operational efficiency, and investing in research and development. Specific initiatives and their expected outcomes are detailed, along with the resources required to achieve these goals.

The fourth part of the document discusses the company's commitment to social responsibility and environmental sustainability. It outlines the various programs and initiatives in place to reduce the company's carbon footprint, support local communities, and promote ethical business practices.

The fifth and final part of the document provides a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of strong financial management, strategic planning, and social responsibility in ensuring the company's long-term success and growth.